



UNIVERSITAS NASIONAL

**OPTIMALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
(APBD) DALAM RANGKA MENDUKUNG PEMBANGUNAN
INFRASTRUKTUR DI KOTA DEPOK TAHUN 2020-2022**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP.)

Muhammad Rifqi Fadillah Sukarno

NPM. 193515516106

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

Oktober, 2023



UNIVERSITAS NASIONAL

*Optimization of Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) to Support
Infrastructure Development in Depok City for the Years 2020-2022*

SKRIPSI

Submitted as one of the conditions to obtain

Bachelor of Public Administration (S.A.P) degree

Muhammad Rifqi Fadillah Sukarno

NPM. 193515516106

FACULTY OF SOCIAL SCIENCE AND POLITICAL SCIENCE

PUBLIC ADMINISTRATION SCIENCE STUDY PROGRAM

October, 2023



Universitas Nasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jakarta

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Rifqi Fadillah Sukarno

Nomor Induk Mahasiswa : 193515516106

Judul Proposal : Optimalisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Dalam Rangka Mendukung Pembangunan Infrastruktur Di Kota Depok Tahun 2020-2022

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari pernyataan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk diajukan,

Jakarta, 5 Agustus 2024

Dosen Pembimbing

Ketua Prodi Administrasi Publik

Dr(C). Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si

Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si

PENGESAHAN SKRIPSI



Universitas Nasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jakarta

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Rifqi Fadillah Sukarno

Nomor Induk Mahasiswa : 193515516106

Judul Proposal : Optimalisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kota Depok Dalam Rangka Mendukung Pembangunan Infrastruktur Tahun 2020-2022

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari pernyataan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disahkan,

Jakarta, 5 September 2024

Dosen Pembimbing

Dekan

Dr(C). Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN



Universitas Nasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jakarta

HALAMAN PENGESAHAN

Nama : Muhammad Rifqi Fadillah Sukarno

Nomor Induk Mahasiswa : 193515516106

Judul Proposal : Optimalisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Dalam Rangka Mendukung Pembangunan Infrastruktur Di Kota Depok Tahun 2020-2022

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari pernyataan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan Diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Dewan Penguji

Ketua Sidang : Dr. Safrizal Rambe, S.IP., M.Si. 

Penguji I : Dr. Syaipudin, M.Si. 

Penguji II : Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si. 

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 3/9/2024

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS



Universitas Nasional

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jakarta

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Nama : Muhammad Rifqi Fadillah Sukarno
 Nomor Induk Mahasiswa : 193515516106
 Program Studi : Administrasi Publik
 Judul Proposal : Optimalisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Dalam Rangka Mendukung Pembangunan Infrastruktur Di Kota Depok Tahun 2020-2022

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 21 Agustus 2024

Yang Membuat Pernyataan



Muhammad Rifqi Fadillah Sukarno

UNIVERSITAS NASIONAL

UNIVERSITAS NASIONAL

ABSTRAK

Nama : Muhammad Rifqi Fadillah Sukarno

Program Studi : Administrasi Publik

Judul : Optimalisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
(APBD) Dalam Rangka Mendukung Pembangunan
Infrastruktur Di Kota Depok Tahun 2020-2022

Dalam perjalanannya pembangunan infrastruktur memiliki sebuah peran yang sangat krusial bagi suatu daerah untuk menopang aktivitas masyarakat. Dalam penelitian ini Optimalisasi sangat penting dilakukan bagi pemerintah Kota Depok untuk mengelola APBD dalam rangka mendukung pembangunan infrastruktur dikarenakan optimalisasi dapat memberikan output yang maksimal untuk pembangunan infrastruktur. Metode penelitian ini menggunakan penelitian pendekatan kualitatif. Penelitian kualitatif suatu pendekatan yang digunakan dengan tujuan untuk melakukan penelitian terhadap kondisi objek secara alamiah atau bersifat naturalistik. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. peneliti menggunakan teori optimalisasi Siringoringo yang memiliki tiga dasar kriteria yaitu, Tujuan, Alternatif Keputusan, dan Sumberdaya terbatas. Hasil penelitian menunjukkan ada upaya positif dari pemerintah untuk mengupayakan peruntukan APBD dalam rangka mendukung pembangunan infrastruktur sepanjang tahun 2020-2022. Hal tersebut di lihat dari berbagai upaya memastikan infrastruktur sebagai prioritas, Alokasi anggaran serta dampak dari pembangunan infrastruktur yang membuat pertumbuhan ekonomi sebesar 6% setiap tahunnya. Berdasarkan analisis tersebut dapat disimpulkan bahwa telah optimalnya APBD dalam rangka mendukung pembangunan infrastruktur di kota Depok pada tahun 2020-2022. Dapat diketahui juga walaupun masih terdapat berbagai hambatan baik pada kondisi pandemi maupun pasca pandemi Covid-19 pada tahun 2020, 2021, 2022 yang menyebabkan banyak kegiatan di reconfusing.

Kata Kunci Optimalisasi, APBD, Infrastruktur

ABSTRACT

Name : Muhammad Rifqi Fadillah Sukarno

Study Program : *Public Administration*

Skripsi Title : *Optimization Of The Regional Revenue and Expenditure Budget of Depok City in Supporting Infrastructure Development For The Years 2020-2022*

Infrastructure development plays a crucial role in supporting community activities in a region. In this study, optimization is essential for the government of Depok City in managing the Regional Budget (APBD) to support infrastructure development, as optimization can provide maximum output for infrastructure projects. This research employs a qualitative approach, which is used to study the natural or naturalistic conditions of the research object. Data collection was conducted through observation, interviews, and documentation. The researcher applied Siringoringo's optimization theory, which is based on three key criteria: Objectives, Decision Alternatives, and Limiting Resources. The research results show positive efforts by the government to allocate the APBD in supporting infrastructure development from 2020 to 2022. These efforts can be seen in the prioritization of infrastructure, budget allocation, and the impact of infrastructure development, which led to an economic growth rate of 6% annually. Based on this analysis, it can be concluded that the APBD has been optimally utilized to support infrastructure development in Depok City during 2020-2022. It is also noted that despite various challenges, including the pandemic and post-pandemic conditions in 2020, 2021, and 2022, which caused many activities to be refocused, the government still managed to achieve significant progress.

Keyword: *Optimization, APBD, Infrastructure*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT karena atas Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul "Optimalisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kota Depok Dalam Rangka Mendukung Pembangunan Infrastruktur Tahun 2020-2022". Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana (S1) dalam Bidang Administrasi Publik Universitas Nasional.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya dukungan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak selama proses penyelesaian skripsi. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bernawi Putera sebagai Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Dra. Ernawati Chotim M, Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Dr.(C). Angga Sulaiman, S.I.P.,M.AP selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Kerjasama dan SDM Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si., selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
5. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP, M.Si, selaku Ketua Prodi Administrasi Publik .
6. Bapak Dr.(C), Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi, karena berkat bimbingannya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Sekretaris Badan Perencanaan Pembangunan Kota Depok dan selaku informan utama yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian dan bersedia menjadi informan dalam penelitian.

8. Bapak Edi Sitorus selaku Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Depok dalam penelitian ini sebagai informan kunci yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian dan bersedia menjadi informan dalam penelitian.
9. Kepada kedua orangtua dan keluarga peneliti yang selalu memberikan doa dan dukungan secara penuh selama masa perkuliahan hingga kini.
10. Kepada Gerakan Mahasiswa Nasional Indonesia (GMNI) serta kawan-kawan seperjuangan di dalamnya yang membentuk pemikiran dan berdinamika dalam memperjuangkan Ideologi
11. Kepada teman-teman Hexa khususnya wrmt berkat mereka dalam proses pengerjaan penelitian ini cukup membuat terhibur
12. Kepada teman-teman Angkatan 2019 Jurusan Administrasi publik terkhususnya Sans yang telah menemani perjalanan perkuliahan peneliti dengan saling mendukung satu sama lain.
13. Kepada teman-teman SMPN 5 Depok terkhususnya futsal gotun yang sudah menghibur peneliti dalam proses pengerjaan penelitian ini

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna sempurnanya skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Depok, 5 Agustus 2024

Muhammad Rifqi Fadillah Sukarno

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
Daftar Gambar	xiii
Daftar Tabel	xiv
Daftar Lampiran	1
BAB I	2
PENDAHULUAN	2
1.1. Latar Belakang	2
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
1.5. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II	11
TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1. Penelitian Terdahulu.....	11
2.2. Kerangka Teori.....	16
2.2.1. Optimalisasi	16
2.2.2. Optimalisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Depok 20	20
2.2.3. Pembangunan Infrastruktur	22
2.2.4. Optimalisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah dalam Rangka Mendukung Pembangunan Infrastruktur	25
2.3. Kerangka Pemikiran	26
BAB III	28
METODE PENELITIAN	28
3.1. Pendekatan Penelitian.....	28
3.2. Penentuan Infroman	29
3.3. Sumber Data	31

3.4.	Teknik Pengumpulan Data	31
3.5.	Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	32
3.6.	Lokasi Penelitian dan Waktu Penelitian.....	33
BAB IV	35
PEMBAHASAN	35
4.1.	Gambaran umum lokasi penelitian.....	35
4.1.1.	Kota Depok	35
4.1.2.	Badan Perencanaan Pembangunan dan Penelitian Pengembangan Kota Depok.....	36
4.1.3.	Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Depok	39
4.2.	Hasil Penelitian.....	44
4.2.1.	Optimalisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Depok Dalam Rangka Pembangunan Infrastruktur Tahun 2020-2022	44
4.2.2.	Tujuan	45
4.2.3.	Alternatif Keputusan	52
4.2.4.	Sumber daya yang membatasi.....	57
4.3.	Pembahasan	61
4.3.1.	Optimalisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kota Depok Dalam Rangka Pembangunan Infrastruktur Tahun 2020-2022.	61
4.3.2.	Tujuan	61
4.3.3.	Alternatif Keputusan	68
4.3.4.	Sumber Daya Yang Membatasi	72
BAB V	82
PENUTUP	82
5.1	Kesimpulan.....	82
5.2	Saran	84
5.2.1.	Saran Teoritis	85
5.2.2.	Saran Praktis	85
Daftar Pustaka	86
LAMPIRAN	87
DOKUMENTASI	121
Hasil Turnitin	128
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	129

Daftar Gambar

Gambar 1. 1 APBD Kota Depok Tahun 2020-2022	5
Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian	27
Gambar 4. 1 Peta Wilayah Administrasi Kota Depok	36
Gambar 4. 2 Struktur Bappeda Kota Depok	39
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi DPRD Kota Depok.....	42
Gambar 4. 4 Prioritas Pembangunan Kota Depok 2020	63
Gambar 4. 5 Prioritas Pembangunan Kota Depok Tahun 2021	64
Gambar 4. 6 Prioritas Pembangunan Kota Depok Tahun 2022	64
Gambar 4. 7Alokasi APBD untuk Insfrastruktur Tahun 2020.....	74
Gambar 4. 8Alokasi APBD untuk Insfrastruktur Tahun 2021.....	74
Gambar 4. 9 Alokasi APBD untuk Insfrastruktur Tahun 2022.....	75



Daftar Tabel

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	11
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	30
Tabel 3. 2 waktu Penelitian.....	34
Tabel 4. 1 Laju Pertumbuhan Ekonomi Kota Depok.....	65
Tabel 4. 2Pengukuran Kinerja Infrastruktur 2020	65
Tabel 4. 3 Pengukuran Kinerja Infrastruktur 2021	66
Tabel 4. 4 Pengukuran Kinerja Infrastruktur 2022	67
Tabel 4. 5 Pembangunan Infrastruktur sepanjang tahun 2020-2022.....	71
Tabel 4. 6 Efisiensi dan Efektivitas Anggaran	75
Tabel 4. 7 Tabel Efisiensi dan Efektivitas Anggaran	76
Tabel 4. 8 Tabel Efisiensi dan Efektivitas Anggaran	77
Tabel 4. 9 Hasil Penelitian	78



Daftar Lampiran

Lampiran 1 (Pedoman Wawancara).....	88
Lampiran 2 (Transkrip Wawancara)	93
Lampiran 3 Surat Permohonan Penelitian Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (Bappeda) <i>Kota Depok</i>	124
Lampiran 4 Surat Permohonan Penelitian Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Depok	125
Lampiran 5 Surat Balasan Rekomendasi Penelitian Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (Bappeda) Kota Depok	126
Lampiran 6 Surat Balasan Rekomendasi Penelitian Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Depok.....	127

