



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**KERJA SAMA EKONOMI BILATERAL INDONESIA-  
BANGLADESH BIDANG MANUFAKTUR EKSPOR  
GERBONG KERETA API**

**SKRIPSI**

Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Strata-1 (S1)  
program studi Hubungan Internasional

**Shifarizza Haque**  
**203507516064**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PRODI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
2024**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**INDONESIA-BANGLADESH BILATERAL ECONOMIC  
COOPERATION IN MANUFACTURING RAILWAY CAR  
EXPORTS**

**SKRIPSI**

Submitted as one of the requirements for getting a bachelor's degree (S1) in  
International Relations study program, Universitas Nasional

**Shifarizza Haque**  
**203507516064**

**FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES  
INTERNATIONAL RELATIONS STUDY PROGRAM  
2024**



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

### PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Shifarizza Haque

NPM : 203507516064

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Kerja Sama Ekonomi Bilateral Indonesia-  
Bangladesh Bidang Manufaktur Ekspor  
Gerbong Kereta Api

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk  
memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.  
Universitas Nasional

Disetujui untuk disahkan  
Jakarta, 08 Agustus 2024

Dosen Pembimbing

Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si.

Ketua Prodi Hubungan Internasional

Harry Darmawan, S.Hum., M.Si.



UNIVERSITAS NASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
JAKARTA

## PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Shifarizza Haque

NPM : 203507516064

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Kerja Sama Ekonomi Bilateral Indonesia-  
Bangladesh Bidang Manufaktur Ekspor  
Gerbong Kereta Api

Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari persyaratan untuk  
memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas  
Nasional

Disetujui untuk disahkan  
Jakarta, 08 Agustus 2024

Dosen Pembimbing

Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si.



Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Erna Emawati Chotim., M.Si.



**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Shifarizza Haque

NPM : 203507516064

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Kerja Sama Ekonomi Bilateral Indonesia-  
Bangladesh Bidang Manufaktur Ekspor  
Gerbong Kereta Api

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) pada Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Nasional.**

**DEWAN PENGUJI**

Ketua Sidang : Dr. Jeanne Noveline Tedja, M.Kesos

Penguji 1 : Dr. Irma Indrayani, M. Si

Penguji 2 / Pembimbing : Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M. Si

Ditetapkan di: Jakarta

Tanggal: 30 Agustus 2024

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda-tangan dibawah ini :

Nama : Shifarizza Haque

NPM : 203507516064

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Kerja Sama Ekonomi Bilateral Indonesia-  
Bangladesh Bidang Manufaktur Ekspor Gerbong  
Kereta Api

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan - bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak benar dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta 30 Agustus 2024



Shifarizza Haque

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan serangkaian proses penulisan skripsi ini. Penulisan skripsi ini sendiri ditulis dalam rangka untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam mendapatkan gelar Sarjana Hubungan Internasional dari Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP), Universitas Nasional. Dengan segala usaha dan berkat yang melimpah dari Tuhan Yang Maha Esa, penulis dapat melakukan penulisan pada skripsi ini.

Ketertarikan penulis terhadap topik masalah pokok dalam skripsi ini yaitu bahwa bidang industri manufaktur berperan penting dalam upaya peningkatan nilai investasi sehingga menjadi sektor andalan untuk mengakselerasi pertumbuhan ekonomi nasional serta untuk menunjang dalam negeri maupun luar negeri khususnya pada PT INKA dalam membuat gerbong kereta api dalam negeri dan juga ekspor untuk ke luar negeri.

Menurut penulis menjadi menarik untuk dikaji, yaitu bagaimana PT INKA dapat membuat produk gerbong kereta api dapat bersaing secara global. Penulis menyadari bahwa tanpa adanya doa, bantuan berupa materil maupun moril dari berbagai pihak selama masa perkuliahan hingga penulisan skripsi ini rampung, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak yang sangat berjasa dalam penulisan skripsi ini, yaitu:

- a) Teruntuk keluargaku, yang pertama penulis ucapkan terima kasih pada ibu yang hebat, terima kasih atas segala ridho dan doa yang tiada hentinya diberikan kepada penulis. Kasih sayang, dukungan selama proses penulisan skripsi ini sampai selesai. Terima kasih ibu sudah menjadi orang tua yang baik untuk penulis. Kedua, terima kasih untuk alm ayah tersayang. Terima kasih untuk ayah telah hadir menjadi sosok ayah yang sangat amat baik untuk putrinya, terima kasih atas nasehat nasehat yang diberikan dan menjadi sosok panutan yang bisa menjadi contoh teladan bagi anak-anaknya. Terima kasih sudah selalu mengapresiasi dan bangga kepada penulis. Semoga ayah juga bangga ya sekarang sama ade!. Ketiga, untuk Zarah Azzahara kakak tercinta. Terima kasih atas support dan doa yang

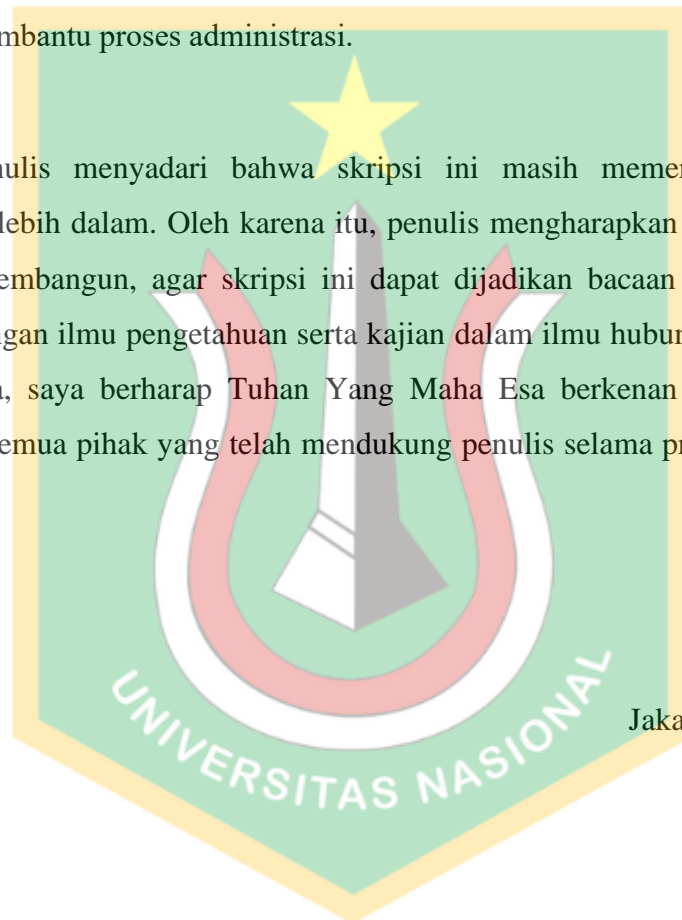
diberikan kepada penulis sampai skripsi ini selesai. Terakhir untuk Abang dan Kaka Ipar yang juga selalu mendoakan dan mendukung penulis selama proses penulisan skripsi ini serta mendengarkan keluh kesah penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

- b) Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional yang telah menyediakan sarana dan prasarana selama penulis menyelesaikan skripsi ini
- c) Dr. Erna Ermawati Chotim, S.I.P., M.Si. selaku Dekan FISIP Universitas Nasional yang telah menyediakan sarana dan prasarana di fakultas selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
- d) Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si. selaku Wakil Dekan Wakil Akademik dan Keuangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional yang telah menyediakan sarana dan prasarana selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
- e) Dr. (C) Angga Sulaiman, S.I.P., M. AP selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Kerjasama, dan SDM, Universitas Nasional yang telah menyediakan sarana dan prasarana selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
- f) Bapak Harry Darmawan, S.Hum., M.Si., selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional Jakarta yang telah menyediakan sarana dan prasarana kepada penulis sebagai mahasiswa Hubungan Internasional selama proses penulisan dan penyelesaian skripsi ini.
- g) Bapak Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi penulis yang telah meluangkan tenaga, waktu, serta pikiran untuk membimbing penulis selama proses penulisan serta penyelesaian skripsi ini.
- h) Ibu Gulia Ichikaya Mitzy, S.IP., M.A. selaku dosen pembimbing akademik saya yang telah membimbing penulis selama masa perkuliahan hingga akhir masa penyelesaian skripsi.
- i) Dosen Pengajar FISIP UNAS khususnya program studi HI yang namanya tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas ilmu dan wawasan luas yang telah diberikan kepada penulis selama perkuliahan.



- j) Kepada Cito, Moci, Jasmine, dan Ayang selaku anabul penulis yang sudah membantu menghilangkan stress dan penatnya menulis skripsi ini.
- k) Kepada tim bananaa, yang selama masa kuliah dan penulisan skripsi telah memberikan masukan, dukungan, dan bantuan yang mendukung seluruh rangkaian penyelesaian perkuliahan serta skripsi ini.
- l) Untuk Octa, Hesvy dan teman-teman satu Angkatan 2020 di jurusan Hubungan Internasional juga sedang berjuang untuk penuntasan skripsi ini.
- m) Pak Sugi dan segenap karyawan secretariat FISIP yang selama ini telah membantu proses administrasi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memerlukan penjelasan penelitian lebih dalam. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala saran yang bersifat membangun, agar skripsi ini dapat dijadikan bacaan dalam memenuhi perkembangan ilmu pengetahuan serta kajian dalam ilmu hubungan internasional. Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah mendukung penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.



Jakarta, Agustus 2024

Penulis,

Shifarizza Haque

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Nasional, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shifarizza Haque  
NPM : 203507516064  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Nasional **hak bebas royalti noneksklusif (non-exclusive royalty-free right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Kerja Sama Ekonomi Bilateral Indonesia-Bangladesh Bidang Manufaktur Ekspor Gerbong Kereta Api”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti non-eksklusif ini Universitas Nasional berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan namanya sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Agustus 2024

Yang menyatakan



The image shows a 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp with a signature over it. The stamp features a portrait of a man and the text '10000', 'METRA TEMBAL', and the number '5A545AJX017204510'.

(Shifarizza Haque)

## ABSTRAK

Nama : Shifarizza Haque  
NPM : 203507516064  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Judul : Kerja Sama Ekonomi Bilateral Indonesia-Bangladesh  
Bidang Manufaktur Ekspor Gerbong Kereta Api  
Dosen Pembimbing : Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si  
Referensi : 82

Penelitian ini membahas mengenai kerja sama Indonesia-Bangladesh dalam bidang manufaktur: ekspor gerbong kereta api. Dalam penelitian ini terdapat dua pertanyaan penelitian: 1. Bagaimana peran strategis yang dilakukan BUMN PT INKA dalam menembus pasar global, khususnya Bangladesh?, 2. Upaya apa saja yang dilakukan oleh PT INKA dan pemerintah untuk dapat mengekspor gerbong kereta api ke Bangladesh?. Penulis menggunakan pendekatan teori perdagangan internasional (Baalam dan Bradford Dillman), teori ekonomi politik internasional (Gilpin, 1987), teori keunggulan kompetitif (Michael E Porter, 1985) dan konsep kerja sama internasional KJ Holsti). Metode penelitian yang digunakan pada adalah kualitatif dengan menggunakan jenis studi kasus. Dengan Teknik pengumpulan data menggunakan studi kepustakaan, yang sumber data nya berasal dari buku, jurnal penelitan, karangan ilmiah dan sumber-sumber yang yang relevan melalui website. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kerja sama ekspor gerbong kereta api ini terdapat faktor utama yang melatarbelakangi yaitu Negara Bangladesh yang ingin memodernisasi transportasi khususnya kereta api karena buruknya system transportasi disana, dalam upayanya Bangladesh melakukan tender pengadaan gerbong kereta api. Indonesia melalui PT INKA menjadi salah satu negara yang berpartisipasi dalam tender tersebut dan berhasil memenangkan tender, maka dari itu terjadinya ekspor gerbong kereta api ke Bangladesh. Pada kesimpulan umum memperlihatkan bagaimana upaya dari PT INKA dan juga pemerintah dalam mendorong ekspor gerbong kereta api ke pasar Asia khususnya Bangladesh, dengan upaya tersebut membuat gerbong kereta api produksi PT INKA bisa bersaing secara global, serta meraih kemenangan dalam tender pengadaan gerbong kereta api Bangladesh dengan mengalahkan China dan India selain itu juga mempererat hubungan bilateral antara kedua negara.

**Kata Kunci:** Daya Saing, Kereta Api, Hubungan Bilateral.

## **ABSTRACT**

*Name* : Shifarizza Haque  
*NPM* : 203507516064  
*Study Program* : International Relations  
*Title* : Indonesia-Bangladesh Bilateral Economic Cooperation in Manufacturing Railway Car Exports  
*Advisor* : Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si  
*Reference* :82

*This study discusses the cooperation between Indonesia and Bangladesh in the manufacturing sector, particularly in exporting railway carriages. This study has two research questions: 1. What does BUMN PT INKA play a strategic role in penetrating the global market, especially Bangladesh? 2. What efforts have been made by PT INKA and the government to be able to export train carriages to Bangladesh?. The author uses the approach of international trade theory (Baalam and Bradford Dillman), global political economy theory (Gilpin, 1987), competitive advantage theory (Michael E Porter, 1985), and the concept of international cooperation KJ Holsti). The research method used is qualitative using a case study type. The data collection technique uses literature studies, and the data sources come from books, research journals, scientific papers, and relevant sources through websites. The results of the study indicate that the cooperation in the export of railway carriages has a main factor behind it, namely the State of Bangladesh which wants to modernize transportation, especially trains because of the poor transportation system there, in its efforts Bangladesh held a tender for the procurement of railway carriages. Indonesia through PT INKA became one of the countries that participated in the tender and succeeded in winning the tender, therefore the export of railway carriages to Bangladesh occurred. The general conclusion shows how the efforts of PT INKA and the government in encouraging the export of train carriages to the Asian market, especially Bangladesh, with these efforts making PT INKA's train carriages able to compete globally and win the tender for the procurement of Bangladesh train carriages by defeating China and India, besides also strengthening bilateral relations between the two countries.*

**Keywords:** Competitiveness, Train, Bilateral Relations.

## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	12
1.4 Tujuan Penelitian.....	12
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.6 Sistematika Penulisan.....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>15</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	15
2.2 Kerangka Teori.....	20
2.2.1 Teori Perdagangan Internasional.....	20
2.2.2 Teori Ekonomi Politik Internasional.....	23
2.2.3 Teori Keunggulan Kompetitif atau Daya Saing .....	25
2.2.4 Konsep Kerja Sama Internasional.....	27
2.3 Kerangka Pemikiran.....	29

<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>31</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	31
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.3 Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	32
3.4 Aspek, Dimensi dan Parameter.....	34
<b>BAB IV ANALISIS PERAN STRATEGIS PT INKA DAN UPAYA PEMERINTAH DALAM EKSPOR GERBONG KERETA API KE BANGLADESH</b> .....	<b>35</b>
4.1 Profil Perusahaan PT INKA (Persero).....	43
4.2 Gerbong Kereta Api PT INKA Masuk Ke Pasar Global.....	50
4.3 Kebijakan Modernisasi Kereta Api Nasional Bangladesh .....	58
4.4 Upaya PT INKA dan Pemerintah Dalam Mewujudkan Kerja Sama Bidang Manufaktur Kereta Api Indonesia-Bangladesh .....	62
4.5 Keunggulan Produksi Gerbong Kereta Api Indonesia di Bandingkan Dengan Produsen Negara Lain. ....	75
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>82</b>
5.1 KESIMPULAN .....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>84</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 3 Tender Gerbong dimenangkan Indonesia di Bangladesh .....	7
Tabel 4. 1 Nilai Ekspor Migas dan NonMigas Tahun 2020-2022.....	39
Tabel 4. 2 Peserta Tender Gerbong Kereta Api Bangladesh 2005 .....	70
Tabel 4. 3 Peserta Tender Gerbong Kereta Api Bangladesh 2014 .....	71
Tabel 4. 4 Peserta Tender Gerbong Kereta Api Bangladesh 2017 .....	71



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Ekspor Dan Impor Indonesia 2023.....	3
Gambar 1. 2 Jenis Ekspor Indonesia Ke Bangladesh.....	5
Gambar 1. Pengiriman Gerbong Kereta Api Ke Bangladesh.....	8
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4. 1 Industri Manufaktur .....	40
Gambar 4. 2 Logo Perusahaan PT INKA.....	43
Gambar 4. 3 Badan Usaha Milik Negara (BUMN) Indonesia .....	44
Gambar 4. 4 Pabrik PT INKA Madiun.....	45
Gambar 4. 5 Penandatanganan Kontrak KRL.....	48
Gambar 4. 6 Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia.....	54
Gambar 4. 7 Stadler INKA Indonesia .....	56
Gambar 4. 8 Market Export PT INKA.....	57
Gambar 4. 9 Indonesia Fair 2019.....	64
Gambar 4. 10 Peta Bangladesh.....	65
Gambar 4. 11 Kereta Api Bangladesh.....	66
Gambar 4. 12 Kereta Api Yang Di Ekspor Ke Bangladesh.....	72
Gambar 4. 13 Interior Kereta Api Yang Di Ekspor Ke Bangladesh.....	73
Gambar 4. 14 Pertemuan Indonesia-Bangladesh Preferential Trade Agreement .....	74
Gambar 4. 15 Pertemuan Bilateral Presiden Indonesia Dengan Bangladesh.....	77
Gambar 4. 16 CRRC China Railway .....	79



## DAFTAR SINGKATAN

<i>AC</i>	: <i>Air Conditioner</i>
<i>APEC</i>	: <i>Asean Pacific Economic Cooperation</i>
<i>ARF</i>	: <i>ASEAN Regional Forum</i>
AS	: Amerika Serikat
<i>ASEAN</i>	: <i>Association of Southeast Asian Nations</i>
ATP	: Alat Transportasi
<i>BG</i>	: <i>Board Gauge</i>
BPIS	: Badan Pengelola Industri Strategis
BPS	: Badan Pusat Statistik
BUMN	: Badan Usaha Milik Negara
<i>CCIC</i>	: <i>China Certification and Inspection Group</i>
<i>CRRC</i>	: <i>China Rolling Stock Cooperation</i>
<i>D8</i>	: <i>Developing Eight</i>
DIPS	: Dewan Pembina Industri Strategis
<i>FDI</i>	: <i>Foreign Direct Investment</i>
<i>FTA</i>	: <i>Free Trade Agreement</i>
<i>GCG</i>	: <i>Good Corporate Governance</i>
GNB	: Gerakan Non-Blok
<i>IB-PTA</i>	: <i>Indonesia-Bangladesh Preferential Trade Agreement</i>
<i>IGO</i>	: <i>Intergovernmental Organization</i>
<i>IORA</i>	: <i>India Ocean Rim Association</i>
ITB	: Institut Teknologi Bandung
KAA	: Konferensi Asia Afrika
KBRI	: Kedutaan Besar Republik Indonesia
KITE	: Kemudahan Impor Tujuan Ekspor
KMK	: Keputusan Menteri Keuangan
KRL	: Kereta Rel Listrik
KTT	: Konferensi Tingkat Tinggi
LEN	: Lembaga Elektroteknika Nasional
LPEI	: Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia

LRT	: Light Rail Transit
LSM	: Lembaga Swadaya Masyarakat
MG	: <i>Meter Gauge</i>
MVA	: <i>Maket Value Added</i>
NIA	: <i>National Interest Account</i>
OECD	: <i>Organization for Economic Cooperation and Development</i>
OKI	: Kerja Sama Islam
P3DN	: Program Peningkatan Penggunaan Produk Dalam Negeri
P4BM	: Pembebasan Pengembalian Bea Masuk
PBB	: Perserikatan Bangsa-Bangsa
PDB	: Produk Domestik Bruto
PJKA	: Perusahaan Jasa Kereta Api
PKE	: Penugasan Khusus Ekspor
PMA	: Penanaman Modal Asing
PT INKA	: PT Industri Kereta Api
QCD	: <i>Quality Cost Delivery</i>
RMG	: <i>Readymade Garments</i>
RRT	: Republik Rakyat Tiongkok
SDM	: Sumber Daya Manusia
TKDN	: Tingkat Komponen Dalam Negeri
WTO	: <i>World Trade Agreement</i>

