

DAFTAR PUSTAKA

- A.B, S. (2006). *Strategi Organisasi*. Yogyakarta: Amara Books.
- Akhmad, S., & Mohammad Jauhar. (n.d.). *Pengantar Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Pustakaraya.
- Dantyo, R. (2014). Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Motivasi Kerja dan Kinerja Karyawan (Studi Pada Karyawan PT. AXA Financial Indonesia Cabang Malang). *Jurnal Administrasi Bisnis*, 14, 2.
- Darsana, I. M. (2014). Pengaruh Kepribadian dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Organizational Citizen Behavior Sebagai Variabel Intervening. *Jurnal Manajemen Internasional*, 2, 4.
- Dio Siswanto, R. (2017). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Karyawan Divisi Human Resources Management Compensation and Benefits PT Freeport Indonesia). *Jurnal Administrasi Bisnis*, 42, 1.
- Donra, R. (2019). Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Super Setia Sagita Medan. *Jurnal Ilmiah Secretum*, 9, 2.
- E, E., Anwar, & I, K. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*.
- Enno, A., & Satrijo, B. (n.d.). Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Sosial Kabupaten Jember. *Jurnal Akuntansi dan Pendidikan*, 6, 1.
- Ferawati, A. (2017). Program Manajemen Bisnis. *Jurnal AGORA*, 5.
- Ghozali, I. (2013). *Aplikasi Analisis Multivariete Dengan Program IBM SPSS 23*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Guntoro. (2015). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Kantor Unit Pelaksana Teknik Dinas (UPTD) Balai Pengembangan dan Pelatihan Pendidikan Non Formal Informal Kalimantan Tengah. *Program Studi Administrasi Negara Universitas Muhammadiyah Palangkaraya*.

Jamaludin, A. (2017). *Journal of Applied Business and Economics*, 3 (1), 161-169.

Jamaludin, A. (2017). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Kaho Indahcitra Garment Jakarta. *Journal of Applied Business and Economics*, 3, 3.

Nur Adha, R. (2019). Pengaruh Motivasi Kerja Lingkungan Kerja Budaya Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Dinas Sosial Kabupaten Jember. *Jurnal Penelitian Ipteks*, 4, 1.

P, A. (2016). *Concept and Indicator Human Resources Management*. Yogyakarta: Deepublish.

Rangga, E. S. (2018). *Jurnal Ilmu Manajemen*, 14, 2.

Rivai, V. (2011). *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan Dari Teori Praktik*. Jakarta: Rajawali Press.

Rivai, V. (2014). *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.

Robbins, S. (2006). *Organizational Behavior*. Jakarta: Sixteenth Edition. Terjemahan B. Molan Perilaku Organisasi Edisi 16. Salemba Empat.

Rosvita, V. (2017). Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Indonesia. *Jurnal Farmasi*, 2, 1.

Rosvita, V., Setyowati, E., & Fanani, Z. (2017). *Indonesia Jurnal Farmai*, 2 (1), 14-20.

Sedarmayanti. (2011). *Manajemen Sumber Daya Manusia . Reformasi Birokrasi dan Manajemen Pegawai Negeri Sipil*. Bandung: Refika Aditama.

Sri, L. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Deepublish.

Sudaryono. (2014). *Budaya dan Perilaku Organisasi*. Jakarta.

Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kombinasi*. Bandung: Alfabeta.

- Sugiyono. (2016). *Populasi dan Sampel Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sukmawati, E. (2020). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Komunikasi, Pelatihan, Etos Kerja dan Karakteristik Individu Terhadap Kinerja Karyawan. *JurnalDimensi*, 9, 3.
- Sutarto. (2006). *Dasar - Dasar Kepemimpinan Administrasi*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Sutrisno, E. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Kencana Kharisma Putra Utama.
- Suwatno, & Priansa, D. J. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi*. Bandung: Alfabeta.
- Wahyudi. (2017). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi, Dan Loyalitas Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan Hotel Mercure Grand Mirama Surabaya. *Jurnal Ilmu dan Riset Manajemen (JIRM)*, 10, 3.
- Wardani, K. R., Mukzam, M. D., & Mayowan, Y. (2016). *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*, 31, 1.
- Wibowo. (2010). *Budaya Organisasi*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Y.C.P, N., Hamid, & Ruhana, I. (2017). Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik dan Non Fisik Terhadap Kinerja Karyawan Studi Pada Karyawan PT Telkomsel Area III Jawa - Bali Nusra di Surabaya. *Jurnal Administrasi Bisnis*, 8, 2.

LAMPIRAN 1**KUESIONER PENELITIAN**

Kepada Yth
Bapak/Ibu Karyawan PT Pegadaian Kantor Wilayah IX Jakarta 2
Di tempat

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Perkenalkan nama saya Muhamad Ikbal, Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen di Universitas Nasional. Dalam rangka melakukan penelitian yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis, Lingkungan Kerja Fisik dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan PT Pegadaian Kantor Wilayah IX Jakarta” yang berkaitan dengan penulisan tugas akhir sebagai syarat untuk menyelesaikan program studi S1 Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.

Saya mohon dengan hormat kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini, dan kuesioner ini tidak dimaksudkan untuk mengetahui apa yang benar dan apa yang salah ataupun sebaliknya, maka jawaban dari Bapak/Ibu akan digunakan dengan sebaik-baiknya.

Saya berharap Bapak/Ibu mengisi kuesioner ini berdasarkan kondisi yang sebenarnya saat bekerja di PT Pegadaian Kantor Wilayah IX Jakarta. Semua informasi yang didapatkan oleh mahasiswa akan dijadikan sebagai bahan penelitian secara akademis dan semua jawaban yang telah diberikan oleh Bapak/Ibu merupakan bantuan yang tidak ternilai harganya.

Data dan informasi yang diperoleh akan dipergunakan untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan tidak akan dipublikasikan. Saya ucapkan terimakasih kepada Bapak/Ibu yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini semoga Bapak/Ibu Selalu diberikan kesehatan.

Hormat Saya,

Muhamad Ikbal

IDENTITAS RESPONDEN**Jenis Kelamin:** Pria Wanita**Usia:** 20-30 Tahun 41-50 Tahun 31-40 Tahun Lebih dari 50 Tahun**Pendidikan Terakhir:** SLTA Sarjana (S1) Diploma Magister (S2)**Lama Bekerja:** Kurang dari 1 Tahun 6-10 Tahun 1-5 Tahun Lebih dari 10 Tahun**Jabatan:** Kepala Departemen Kepala Bagian Staff**Petunjuk Pengisian Kuesioner**

STS = Sangat Tidak Setuju

TS = Tidak Setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat Setuju

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
	Gaya Kepemimpinan Demokratis (Wewenang pemimpin tidak mutlak)					
1	Pemimpin dalam mengambil keputusan, dapat dipengaruhi oleh bawahan dalam bentuk masukan pada saat musyawarah					
2	Pemimpin di tempat saya selalu menanyakan pendapat kepada bawahannya					
	(Keputusan dibuat bersama)					
3	Pemimpin selalu bermusyawarah dalam mengambil keputusan					
4	Pemimpin selalu menanyakan jalan keluar kepada bawahannya					
	(Komunikasi berlangsung timbal balik)					
5	Pemimpin di tempat saya selalu mendengarkan saran dan ide dari bawahannya					
6	Pemimpin selalu mengajak diskusi bawahannya tentang pekerjaan					
	(Pengawasan dilakukan secara wajar)					
7	Pemimpin ditempat saya memberikan perhatian dan motivasi kepada karyawannya					
8	Pemimpin ditempat saya tidak melakukan pengawasan agar tercapainya sebuah tujuan					
	(Memberi kesempatan kepada bawahan)					
9	Pemimpin tidak memberi kesempatan bawahan untuk memberikan ide dan saran					
10	Pemimpin ditempat saya memberikan kesempatan untuk mencapai suatu pekerjaan dengan caranya sendiri					
	Lingkungan Kerja Fisik (Suhu)					
1	Suhu udara diruangan kerja saya membuat saya bernafas dengan oksigen yang cukup					
2	Ruangan kerja yang panas dapat mengurangi konsentrasi dalam mengerjakan pekerjaan					
	(Pencahayaannya)					

3	Pencahayaan ditempat kerja dapat membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan					
4	Pencahayaan diruangan saya kurang cukup untuk ukuran ruangnya					
	(Kelembapan)					
5	Kelembapan diruangan saya mendukung aktivitas bekerja					
6	Ruangan yang lembap membuat saya tidak semangat bekerja					
	(Tata Warna)					
7	Tata warna yang bagus membuat saya semangat dalam mengerjakan pekerjaan saya					
8	Tata warna ditempat kerja saya kurang bagus, sehingga kurang indah dilihat					
	(Dekorasi)					
9	Tata ruang di tempat kerja saya membuat saya lebih nyaman dalam bekerja					
10	Tata ruang ditempat saya bekerja cenderung kurang tertata dengan baik					
	Budaya Organisasi (Inovasi dan pengambilan resiko)					
1	Ditempat saya bekerja, seluruh karyawan dapat memberikan ide kreatif untuk kemajuan perusahaan					
2	Jika timbul permasalahan ditempat kerja selalu diselesaikan Bersama-sama					
	(Memperhatikan hal kecil)					
3	Setiap pekerjaan selesai, selalu mengevaluasi pekerjaannya agar tercapainya tujuan perusahaan					
4	Jika terjadi kesalahan setiap karyawan saling mengingatkan agar tidak menjadi masalah besar					
	(Orientasi pada tim)					
5	Saya percaya kepada tim saya untuk mencapai target kerja yang ditetapkan oleh perusahaan.					

6	Pekerjaan yang saya lakukan memiliki kecenderungan mengutamakan kinerja team					
	(Orientasi pada hasil)					
7	Sejauh ini saya merasa manajemen di perusahaan lebih mengutamakan hasil					
8	Saya selalu bersaing secara sehat dan agresif untuk mencapai prestasi di perusahaan					
	(Stabilitas)					
9	Pegawai mendapatkan hukuman jika melanggar aturan					
10	Manajemen membuat SOP agar pertumbuhan perusahaan tetap stabil					
	Kinerja Karyawan (Ketepatan waktu)					
1	Saya tidak pernah menunda-nunda pekerjaan yang sudah diberikan					
2	Saya diwajibkan menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
3	Saya mampu berkomitmen terhadap pentingnya ketepatan waktu penyelesaian atas pekerjaan					
	(Kepuasan Kerja)					
4	Sarana dan prasarana yang memadai membuat karyawan puas dalam bekerja					
5	Perusahaan saya mendorong seluruh karyawan untuk maju dan berkembang					
6	Lingkungan kerja yang tidak menyenangkan mempengaruhi pekerjaan saya					
	(Kerjasama)					
7	Pekerjaan yang dikerjakan secara bersama-sama akan lebih cepat selesai					
8	Saya memiliki kemampuan yang baik dalam menyelesaikan pekerjaan yang dibebankan pada tim.					

LAMPIRAN 2

1. Gaya kepemimpinan demokratis (X_1)

Responden	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	Total X1
1	4	4	4	4	4	4	5	5	3	4	41
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
3	2	4	5	4	4	4	4	4	3	5	39
4	2	5	3	4	5	5	4	4	3	5	40
5	2	3	4	4	5	5	4	4	2	2	35
6	4	3	5	4	4	4	4	4	3	3	38
7	4	4	5	5	5	4	4	4	3	3	41
8	5	3	3	4	5	5	5	4	4	4	42
9	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	42
10	4	5	4	4	2	3	3	4	4	4	37
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
12	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	42
13	5	5	3	3	5	5	5	4	4	4	43
14	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	46
15	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	40
16	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	41
17	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	42
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
19	5	4	5	3	3	5	5	4	4	4	42
20	5	5	4	3	3	3	4	3	4	4	38
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
23	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	38
24	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	39
25	4	5	3	3	3	4	4	4	4	3	37

26	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	38
27	4	4	3	3	3	2	5	5	4	4	37
28	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	43
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
30	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	44
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
32	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	45
33	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
34	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	41
35	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	44
36	5	2	2	3	4	4	4	4	4	4	36
37	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	40
38	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	42
39	2	3	2	4	4	4	4	4	4	4	35
40	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
41	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	40
42	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
43	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	43
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
45	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
46	5	4	5	3	4	5	5	3	4	4	42
47	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4	46
48	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	45
49	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	46
50	4	4	4	3	2	3	2	3	4	4	33
51	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
52	4	4	4	5	4	3	4	4	4	3	39
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	38
55	4	5	4	5	4	5	4	4	4	3	42

56	4	4	4	4	3	5	3	3	4	4	38
57	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	42
58	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	47
59	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	38
60	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	42
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
62	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	41
63	4	4	4	4	3	3	3	2	4	3	34
64	4	5	4	4	4	3	4	4	4	2	38
65	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	41
66	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	42
67	4	4	4	4	5	4	5	5	4	3	42
68	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	41
69	5	3	5	3	4	3	5	3	4	3	38
70	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	44
71	4	5	4	3	3	5	4	3	4	3	38
72	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	47
73	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	41
74	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	40
75	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	43
76	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	43
77	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	44
78	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	43
79	4	4	5	4	4	4	5	5	4	3	42
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
81	5	5	4	5	4	4	4	5	4	3	43
82	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	43
83	4	4	4	5	4	5	4	5	4	3	42
84	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	42
85	5	5	4	5	4	4	4	4	4	3	42

86	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	43
87	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	42
88	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	44
89	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	42
90	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	45
91	4	4	4	4	5	4	5	5	4	3	42
92	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	43
93	5	4	4	4	4	5	4	5	4	3	42
94	4	4	5	4	4	3	3	2	2	4	35
95	4	5	4	4	4	5	4	4	2	3	39
96	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	43
97	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3	43
98	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	47
99	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	41
100	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
101	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	36
102	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	38
103	4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	42
104	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	35
105	4	4	3	4	3	3	2	2	4	4	33

2. Lingkungan kerja fisik

Responde	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Totall.X2
1	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3	43
2	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	47
3	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	46
4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	46
5	4	4	3	3	3	3	5	5	5	3	38

6	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	42
7	5	3	3	4	4	5	2	3	3	3	35
8	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	35
9	5	3	5	3	3	3	5	4	4	4	39
10	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	38
11	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
12	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
13	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	48
14	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	45
15	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
16	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	42
17	4	4	4	3	4	3	4	5	4	4	39
18	4	4	4	3	2	3	4	3	4	4	35
19	5	5	5	5	5	3	5	5	4	4	46
20	5	5	4	3	4	4	4	5	4	3	41
21	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	37
22	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	44
23	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	43
24	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	40
25	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	42
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
28	4	4	5	4	5	4	2	2	4	4	38
29	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	45
30	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	45
31	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
33	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
35	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	36

36	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	47
37	4	5	4	4	3	5	4	5	3	3	40
38	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	43
39	4	5	4	4	4	2	4	2	4	4	37
40	4	4	5	5	5	3	4	3	4	3	40
41	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	36
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
43	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	46
44	5	5	5	3	5	5	5	5	4	4	46
45	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	43
46	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	44
47	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	43
48	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	44
49	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	46
50	4	4	5	5	5	3	3	3	4	4	40
51	4	4	3	3	3	5	5	5	5	3	40
52	5	5	5	4	4	3	3	3	4	4	40
53	5	3	4	4	4	5	5	5	4	4	43
54	4	5	5	5	4	5	5	5	3	5	46
55	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	42
56	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	44
57	4	4	4	5	4	2	2	2	4	4	35
58	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	41
59	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
60	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	36
61	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	42
62	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	37
63	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	44
64	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	43
65	5	4	5	4	4	5	5	3	3	4	42

66	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	43
67	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	42
68	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	42
69	4	4	4	5	5	3	3	3	4	4	38
70	4	4	4	4	4	5	5	3	4	5	42
71	4	5	5	4	4	3	2	3	3	4	37
72	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	43
73	5	4	4	5	5	5	2	2	3	4	39
74	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	43
75	4	3	4	5	4	5	4	4	4	5	42
76	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	43
77	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	46
78	5	4	4	4	4	3	5	5	4	5	43
79	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	42
80	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
81	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	43
82	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	42
83	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	45
84	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	42
85	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	45
86	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	42
87	4	5	5	4	5	4	3	4	4	5	43
88	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	42
89	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	40
90	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	43
91	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	45
92	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
93	4	5	4	5	4	4	4	5	3	4	42
94	4	4	5	5	5	4	5	3	3	5	43
95	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	45

96	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	42
97	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	43
98	4	4	4	4	3	3	3	3	4	5	37
99	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	43
100	5	4	5	4	4	4	5	4	4	3	42
101	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	36
102	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	34
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
104	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	40
105	4	3	4	5	4	3	3	3	4	4	37

3. Budaya organisasi (X₃)

Respon de n	X3. 1	X3. 2	X3. 3	X3. 4	X3. 5	X3. 6	X3. 7	X3. 8	X3. 9	X3.1 0	Total. X3
1	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	37
2	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	45
3	4	4	4	3	4	5	5	5	3	3	40
4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	42
5	4	4	4	4	5	5	2	2	3	4	37
6	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	44
7	5	4	5	3	4	4	4	3	3	3	38
8	4	4	5	5	3	3	3	3	4	4	38
9	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	43
10	4	4	5	5	3	3	3	3	4	4	38
11	5	4	4	4	3	3	5	3	4	4	39
12	4	4	4	5	3	4	3	4	4	4	39
13	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	47
14	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	47
15	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	39

46	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
47	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	41
48	5	4	4	4	3	5	5	5	4	4	43
49	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
52	4	4	3	5	5	3	5	5	4	4	42
53	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	45
54	4	4	4	5	3	5	3	5	4	4	41
55	5	3	3	4	4	3	4	4	2	3	35
56	4	4	4	3	5	5	5	5	4	4	43
57	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
58	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	40
59	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
60	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	42
61	4	4	4	3	3	3	4	5	4	4	38
62	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
64	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	44
65	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
66	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	44
67	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	43
68	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
69	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	43
70	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	41
71	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	48
72	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	42
73	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	45
74	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	44
75	5	5	4	3	5	4	4	4	4	4	42

76	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	45
77	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	42
78	4	5	3	3	5	3	3	3	4	4	37
79	4	4	4	3	3	4	5	4	3	4	37
80	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	41
81	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	43
82	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	46
83	5	3	5	3	4	4	4	5	4	4	41
84	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	42
85	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	46
86	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	45
87	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	44
88	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	38
89	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	43
90	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	43
91	4	5	4	4	4	5	4	3	4	4	40
92	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	44
93	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	45
94	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	46
95	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	45
96	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	44
97	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
98	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	44
99	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	47
100	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
101	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	36
102	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	38
103	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	37
104	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	41
105	4	4	4	5	3	3	3	3	4	4	37

27	5	5	5	5	5	5	5	5	40
28	4	4	5	5	4	3	4	3	32
29	4	4	3	3	3	5	5	5	32
30	5	5	5	5	5	5	5	5	40
31	4	4	3	4	5	5	5	5	35
32	4	4	4	4	5	5	5	5	36
33	4	4	4	4	5	5	5	5	36
34	4	4	4	4	4	4	5	5	34
35	4	4	4	4	4	5	5	4	34
36	5	4	4	4	5	5	4	5	36
37	4	4	5	5	4	3	4	3	32
38	4	4	4	4	4	4	5	5	34
39	4	4	5	5	5	3	3	3	32
40	5	5	5	5	5	5	5	5	40
41	5	5	4	4	4	4	4	4	34
42	4	4	4	5	4	4	4	4	33
43	4	4	4	4	5	5	5	5	36
44	4	4	4	5	4	5	5	5	36
45	5	5	3	5	5	5	5	5	38
46	4	4	4	4	4	5	5	5	35
47	4	4	4	5	5	5	5	5	37
48	5	5	5	5	5	4	4	4	37
49	5	5	5	5	5	5	5	5	40
50	4	4	4	4	4	4	4	4	32
51	4	4	3	4	4	4	4	5	32
52	5	5	4	4	4	4	4	5	35
53	4	4	4	5	5	4	4	5	35
54	4	4	4	5	5	5	5	5	37
55	4	4	4	4	4	4	5	5	34
56	4	4	5	5	5	5	5	5	38

57	4	4	4	4	4	4	4	4	32
58	4	4	4	5	5	5	5	5	37
59	5	5	5	5	5	4	4	4	37
60	4	4	5	5	5	3	3	3	32
61	4	4	3	3	3	5	5	5	32
62	5	4	4	5	5	4	5	4	36
63	4	4	4	4	4	4	5	5	34
64	3	4	4	4	5	4	4	5	33
65	4	4	4	4	4	4	5	5	34
66	4	4	4	4	4	4	5	5	34
67	4	4	4	4	4	4	4	3	31
68	5	5	4	4	4	4	4	4	34
69	4	4	4	4	4	5	5	4	34
70	5	4	5	5	4	4	5	5	37
71	4	3	4	4	5	4	5	4	33
72	5	4	5	5	5	4	4	5	37
73	4	5	4	4	5	5	4	4	35
74	5	5	4	4	5	4	5	5	37
75	4	5	5	5	5	4	4	4	36
76	4	4	4	5	5	5	5	5	37
77	4	4	4	4	4	4	5	5	34
78	5	5	5	5	4	4	4	4	36
79	4	5	5	4	4	4	4	3	33
80	5	4	5	4	4	5	4	4	35
81	4	5	5	5	5	4	4	4	36
82	5	4	4	4	4	4	4	4	33
83	5	5	4	4	4	4	4	4	34
84	5	5	5	5	4	4	4	5	37
85	4	4	5	4	4	5	5	5	36
86	5	5	5	5	4	4	4	4	36

87	4	4	4	4	4	4	4	3	31
88	5	5	4	4	4	4	4	5	35
89	5	4	5	4	5	5	4	4	36
90	4	5	4	5	4	5	5	5	37
91	5	4	4	4	4	5	5	5	36
92	5	5	5	5	4	4	4	4	36
93	5	4	4	5	4	5	5	4	36
94	4	4	4	4	4	4	5	5	34
95	5	5	5	5	4	4	4	4	36
96	4	4	4	4	4	5	5	5	35
97	5	5	5	5	5	4	4	4	37
98	4	4	5	5	4	4	5	5	36
99	5	5	4	5	5	5	4	4	37
100	4	4	5	4	4	4	5	5	35
101	4	4	4	4	4	4	5	5	34
102	4	5	4	4	4	4	4	4	33
103	5	5	5	4	5	4	4	4	36
104	4	4	4	4	4	5	5	5	35
105	3	3	3	4	4	5	4	5	31

LAMPIRAN 4

OUTPUT SPSS

1. Hasil Uji Validitas

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1_1	36.70	8.695	.327	.675

X1_2	36.71	9.052	.282	.682
X1_3	36.82	8.938	.271	.686
X1_4	36.81	8.752	.382	.665
X1_5	36.79	8.148	.504	.640
X1_6	36.79	8.513	.412	.659
X1_7	36.78	8.269	.532	.638
X1_8	36.88	8.263	.474	.646
X1_9	37.08	9.763	.196	.692
X1_10	37.39	9.471	.151	.706

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2_1	37.24	9.568	.262	.659
X2_2	37.38	9.584	.218	.666
X2_3	37.33	9.090	.368	.642
X2_4	37.43	8.824	.369	.640
X2_5	37.40	8.204	.474	.616
X2_6	37.44	7.710	.484	.611
X2_7	37.37	8.043	.432	.625
X2_8	37.54	8.058	.404	.632
X2_9	37.62	10.065	.141	.675
X2_10	37.56	10.095	.085	.685

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3_1	37.07	9.371	.348	.678
X3_2	37.22	8.903	.412	.667
X3_3	37.28	9.144	.338	.679

X3_4	37.39	8.663	.324	.685
X3_5	37.38	9.065	.350	.677
X3_6	37.17	8.336	.481	.652
X3_7	37.30	8.133	.454	.656
X3_8	37.24	8.395	.370	.676
X3_9	37.50	9.868	.308	.686
X3_10	37.49	10.271	.240	.695

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y_1	30.70	4.752	.415	.576
Y_2	30.71	4.879	.345	.595
Y_3	30.76	4.972	.246	.623
Y_4	30.64	4.714	.415	.575
Y_5	30.64	4.752	.419	.576
Y_6	30.66	4.824	.304	.606
Y_7	30.55	5.096	.256	.618
Y_8	30.54	5.001	.237	.626

2. Uji Realibilitas

a) Gaya kepemimpinan demokratis (X₁)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.693	10

b) Lingkungan kerja fisik (X₂)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.671	10

c) Budaya organisasi (X₃)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.631	8

d) Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.631	8

3. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
	Unstandardized Residual	
N	105	
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.77518386
Most Extreme Differences	Absolute	.064
	Positive	.056
	Negative	-.064
Test Statistic	.064	
Asymp. Sig. (2-tailed)	.200 ^{c,d}	
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

1. Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	5.450	3.188		1.710	.090		
	Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1)	.183	.056	.241	3.272	.001	.953	1.049
	Lingkungan Kerja Fisik (X2)	.341	.059	.454	5.794	.000	.841	1.189
	Budaya Organisasi (X3)	.191	.058	.257	3.307	.001	.856	1.169

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

2. Hasil Uji Heterokedastisitas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.157	2.047	.077	.077	.939		
	Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1)	-.047	.036	-.131	-1.314	.192	.953	1.049
	Lingkungan Kerja Fisik (X2)	.063	.038	.176	1.660	.100	.841	1.189
	Budaya Organisasi (X3)	.012	.037	.034	.324	.746	.856	1.169

a. Dependent Variable: RES2

3. Hasil Uji Autokorelasi

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.692 ^a	.479	.463	1.801	1.887
a. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi (X3), Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1), Lingkungan Kerja Fisik (X2)					
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)					

4. Hasil Uji Regresi Linear

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	5.450	3.188		1.710	.090		
	Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1)	.183	.056	.241	3.272	.001	.953	1.049
	Lingkungan Kerja Fisik (X2)	.341	.059	.454	5.794	.000	.841	1.189
	Budaya Organisasi (X3)	.191	.058	.257	3.307	.001	.856	1.169
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)								

5. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson

1	.692 ^a	.479	.463	1.801	1.887
a. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi (X3), Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1), Lingkungan Kerja Fisik (X2)					
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)					

6. Hasil Uji F

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	301.181	3	100.394	30.939	.000 ^b
	Residual	327.733	101	3.245		
	Total	628.914	104			
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)						
b. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi (X3), Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1), Lingkungan Kerja Fisik (X2)						

7. Hasil Uji T

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	5.450	3.188		1.710	.090		
	Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1)	.183	.056	.241	3.272	.001	.953	1.049
	Lingkungan Kerja Fisik (X2)	.341	.059	.454	5.794	.000	.841	1.189
	Budaya Organisasi (X3)	.191	.058	.257	3.307	.001	.856	1.169
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)								

LAMPIRAN 4

TABEL

1. Tabel r

Untuk mendapatkan r tabel, yang dilakukan pertama kali adalah mencari nilai df yaitu dengan cara nilai N (jumlah responden) dikurang 2 yang berarti

$$Df = N - 2$$

$$Df = 105 - 2 = 103$$

Sehingga nilai r tabel dengan df berjumlah 88 dan tingkat signifikansi 0,05 untuk 2 arah adalah nilai **0.1918**

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974

26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876

68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082

110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
------------	--------	--------	--------	--------	--------

2. Tabel t

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005

36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262

83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669



Lampiran 5: *Logbook Bimbingan TA* (Bisa di download di link Appsta UNAS)

LOGBOOK BIMBINGAN TA

Nama Mahasiswa : MUHAMAD IKBAL
 NIM : 103402516229
 Dosen Pembimbing : BEUREUKAT, S.E., M.Si
 Program Studi : MANAJEMEN
 Judul TA : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis, Ungkungan Kerja Fink dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Pegondoran Kaitur Wilayah IX Jakarta

No.	Tanggal Bimbingan	Saran Bimbingan	Paraf Dosen
1	24 / 10 / 2022	Proposal: Pengajuan judul ke jurnal-jurnal penelitian	
2	09 / 11 / 2022	Proposal: Revisi bab 1 latar belakang masalah	
3	19 / 11 / 2022	Proposal: revisi bab 2 teori kerangka analisis-hipotesis	
4	22 / 11 / 2022	Proposal: objek penelitian jenis data pada bab 3	
5	20 / 11 / 2022	Skripsi bab 1 deskripsi	
	20 / 11 / 2022	Jata penelitian, mean nilai Variabel	
6	03 / 11 / 2023	Revisi skripsi bab 4 Pembahasan dan kesimpulan	
7	03 / 2 / 2023	revisi skripsi bab 5 di kesimpulan tdk ada angka	
8	06 / 2 / 2023	Revisi skripsi bab 5 forensi	
		Saran dan Pengaruh Kaitur	
9.	6 Feb 2023	ACC Skripsi	

Jakarta, 6 Februari 2023

Mengetahui,
Ketua Prodi

NIDN:

Mahasiswa,

MUHAMAD IKBAL
NPM: 103402516229

MUHAMAD IKBAL - TA

ORIGINALITY REPORT

16%	16%	2%	19%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	Submitted to Universitas Muria Kudus Student Paper	7%
2	Submitted to Universitas Putera Batam Student Paper	6%
3	repositori.usu.ac.id Internet Source	1%
4	repository.uinjkt.ac.id Internet Source	1%
5	eprints.ubhara.ac.id Internet Source	1%
6	repository.iainpurwokerto.ac.id Internet Source	1%

Exclude quotes On

Exclude bibliography On

Exclude matches < 1%

