

**PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK, DISIPLIN KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. FINNET INDONESIA**

**TUGAS AKHIR**

**MUHAMMAD ALFIANSYAH**

**193402516012**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2023**

**PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK, DISIPLIN KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. FINNET INDONESIA**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Nasional

**Oleh :**

**MUHAMMAD ALFIANSYAH**

**193402516012**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS NASIONAL  
JAKARTA  
2023**

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Penulis menyatakan dengan ini sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tugas akhir yang berjudul :

### **PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK, DISIPLIN KEJA DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. FINNET INDONESIA**

Adalah gagasan atau hasil penelitian penulis, kecuali yang jelas rujukannya dari berbagai media. Tugas akhir belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 07 Februari 2023



**Muhammad Alfiansyah  
NPM : 193402516012**

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. FINNET INDONESIA**

**Oleh :**

**MUHAMMAD ALFIANSYAH**

**NPM : 193402516012**

Tugas Akhir, dibawah bimbingan Beureukat, S.E., M.Si

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Motivasi Intrinsik, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Non Fisik terhadap Kinerja Karyawan PT.Finnet Indonesia. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan data primer dengan metode pengumpulan data melalui kuesioner yang disebarluaskan kepada 130 orang responden. Teknik analisis data menggunakan analisis inferensial dengan regresi linear berganda. Hasil yang diperoleh pada penelitian ini adalah motivasi intrinsik berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan, disiplin kerja berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan dan lingkungan kerja non fisik berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan. Maka hendaknya PT. Finnet Indonesia harus memberikan dampak yang lebih baik lagi agar Motivasi Intrinsik, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Non Fisik dapat terus meningkat.

**Kata Kunci : Motivasi Intrinsik, Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja Non fisik  
dan Kinerja Karyawan**

## **ABSTRACT**

### **THE INFLUENCE OF INTRINSIC MOTIVATION, WORK DISCIPLINE AND NON-PHYSICAL WORK ENVIRONMENT ON EMPLOYEE PERFORMANCE PT. FINNET INDONESIA**

**By :**

**MUHAMMAD ALFIANSYAH**

**193402516012**

*Thesis, under the guidance of Beureukat, S.E., M.Si.*

*This study aims to analyze the influence of Intrinsic Motivation, Work Discipline and Non-Physical Work Environment on Employee Performance at PT.Finnet Indonesia. The sample used in this study uses primary data with data collection methods through questionnaires distributed to 130 respondents. The data analysis technique uses inferential analysis with multiple linear regression. The results obtained in this study are that intrinsic motivation has a positive effect on employee performance, work discipline has a positive effect on employee performance and the non-physical work environment has a positive effect on employee performance. Then should PT. Finnet Indonesia must provide an even better impact so that Intrinsic Motivation, Work Discipline and Non-Physical Work Environment can continue to increase.*

**Keyword :** *Intrinsic Motivation, WorkDiscipline, Non-Physical Work and Employee Performance*

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tugas Akhir :PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. FINNET INDONESIA

Nama Mahasiswa :MUHAMMAD ALFIANSYAH

Nomor Pokok :193402516012

Program Studi :MANAJEMEN



Jakarta, Februari 2023

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir :PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK, DISIPLIN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. FINNET INDONESIA

Nama Mahasiswa :MUHAMMAD ALFIANSYAH

Nomor Pokok :193402516012

Program Studi :MANAJEMEN

Diterima dan Disahkan oleh Panitia Ujian Tugas Akhir  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional

Menyetujui,

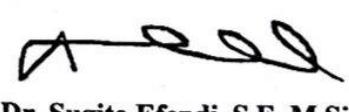
Pembimbing Tugas Akhir

Beureukat, S.E., M.Si

Ketua Pengaji,

Anggota/Pengaji,

  
Dr. Eddy Guridno, S.E.,M.Si.M.

  
Dr. Sugito Efendi, S.E.,M.Si.

Mengetahui,

Dekan,



Kumba Digdowisejo, SE., M.App.Ec, Ph.D

Jakarta, 21 Februari 2023 Tanggal Lulus : 21 Februari 2023

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

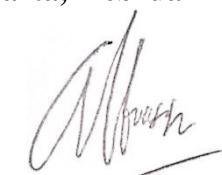
### DATA PRIBADI

Nama Lengkap	: Muhammad Alfiansyah
Tempat, Tanggal Lahir	: Jakarta, 23 Januari 2001
Jenis Kelamin	: Laki-laki
Status	: Belum Menikah
Alamat Rumah	: Jl. Kebagusan IV No.54 Rt.009/Rw.05
Telepon	: 085697468745
E-mail	: alfian0625@gmail.com

### RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun 2007 – 2013	: SD N 06 Jagakarsa
Tahun 2014 – 2016	: SMP N 254 Jakarta
Tahun 2016 – 2019	: SMK N 41 Jakarta
Tahun 2019 – 2023	: Universitas Nasional Jakarta

Jakarta, Februari 2023



Muhammad Alfiansyah

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Alhamdulillah, segala puji dan syukur kita panjatkan kepada Allah Subhanahu Wata'ala yang telah melimpahkan nikmat, anugerah, berkah serta karunia-Nya yang tidak ada batasnya, karena atas petunjuk dan pertolongannya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul "**Pengaruh Motivasi Intrinsik, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Non Fisik terhadap Kinerja Karyawan PT. Finnet Indonesia**". Tugas Akhir ini diajukan guna memenuhi salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen (S.M.) pada Program Studi Manajemen, Bidang Konsentrasi Sumber Daya Manusia, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Nasional.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari berbagai hambatan dan rintangan yang dihadapi. Akan tetapi berkat bantuan dari berbagai pihak, maka segala bentuk macam hambatan dan rintangan yang dihadapi dapat teratasi. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti dengan tulus hati mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tugas akhir ini terutama kepada :

1. Bapak Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A. selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Bapak Kumba Dgidowiseiso, S.E., M.App.Ec., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
3. Ibu Dr. Rahayu Lestari, S.E., M.M. selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
4. Ibu Dr. Resti Hardini S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional.
5. Ibu Dr. Subur Karyatun, S.E., M.M. selaku Sekertaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional
6. Ibu Beureukat, S.E., M.Si. selaku pembimbing tugas akhir yang telah berkenan memberikan arahan dan membimbing dalam penulisan tugas akhir serta memotivasi penulis sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

7. Segenap jajaran dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Nasional yang telah berkenan membina, memberikan ilmu, dan memberikan dukungan serta menciptakan motivasi belajar yang baik kepada penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Nasional.
8. Kedua orang tua penulis yang tersayang, Bapak Sobandi dan Ibu Nurhayati yang selalu memberikan dukungan semangat, motivasi, nasehat dan empat itu bertujuan agar penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan cepat dan tepat waktu, Terimakasih atas doa yang selalu dihaturkan kepada penulis agar menjadi orang yang berguna bagi orang lain, Agama, Bangsa serta menjadi kebanggaan keluarga. Semoga Allah Subhanahu Wata'ala selalu melimpahkan kesehatan, keberkahan, dan kebahagiaan dunia serta akhirat kepada keluarga penulis.
9. Kepada teman-teman di Universitas Nasional, khususnya untuk Program Studi Manajemen Angkatan 2019 Fakultas Ekonomi dan Bisnis kepada Saiful, Rachmat, Aryuandra, Adnan, Melisa, Marisa, Nida dan Dadi yang telah berbagi suka duka selama penulis menjalani masa berkuliah hingga akhirnya penulis lulus.
10. Kepada sahabat penulis, Kepada Farah, Riski, Nita, Haqiqi, Indah dan Irenizha yang telah memotivasi dan memfasilitasi dalam penulisan tugas akhir ini sehingga penulis dapat menyelesaikannya.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan mendapat balasan berlipat ganda dari Allah Subhanahu Wata'ala. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan tugas akhir ini baik dalam teknik penyusunan maupun dalam pembahasan. Demi kesempurnaan tugas akhir ini saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya tulis ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti kepada pihak yang membutuhkan. Terimakasih,

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Penulis,



Muhammad Alfiansyah  
193402516012

## DAFTAR ISI

**HALAMAN SAMPUL JUDUL (LUAR)**

**HALAMAN JUDUL (DALAM)**

**HALAMAN PERNYATAAN**

**ABSTRAK**

**ABSTRACT**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....** ..... i

**KATA PENGANTAR.....** ..... ii

**DAFTAR ISI .....** ..... iv

**DAFTAR TABEL.....** ..... vi

**DAFTAR GAMBAR.....** ..... vii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	5
1. Tujuan Penelitian .....	5
2. Kegunaan Penelitian .....	5

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

A. Sumber Daya Manusia.....	7
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2. Kinerja Karyawan .....	9
3. Motivasi Intrinsik .....	13
4. Disiplin Kerja .....	16
5. Lingkungan Kerja Non Fisik .....	21
B. Keterkaitan Variabel Antar Variabel Penelitian.....	24
1. Pengaruh Motivasi Intrinsik terhadap Kinerja Karyawan ....	24
2. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	24
3. Pengaruh Lingkungan Kerja Non Fisik terhadap Kinerja Karyawan.....	24
C. Hasil Penelitian yang sesuai dengan Rujukan Penelitian.....	25
D. Kerangka Analisis .....	28
E. Hipotesis.....	30

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Objek Penelitian .....	31
B. Data Penelitian .....	31
1. Sumber Data dan Jenis Data .....	31
2. Populasi, Sampel dan Teknik Sampling .....	31
3. Metode dan Alat Pengumpulan Data .....	33
C. Definisi Operasional Variabel .....	33
D. Metode Analisis dan Pengujian Hipotesis.....	35
1. Metode Analisis.....	35

2. Pengujian Instrumen.....	36
3. Uji Asumsi Klasik .....	37
4. Analisis Regresi Linear Berganda .....	38
5. Uji Kelayakan Model .....	38
6. Uji Hipotesis t .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Hasil Penelitian.....	40
1. Deskriptif Objek Penelitian .....	40
2. Karakteristik Data Responden.....	41
3. Analisis Deskriptif .....	46
4. Hasil Lengkap Estimasi Penelitian .....	52
B. Pembahasan .....	64
1. Pengaruh Motivasi Intrinsik terhadap Kinerja Karyawan ....	64
2. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	64
3. Pengaruh Lingkungan Kerja Non Fisik terhadap Kinerja Karyawan.....	65
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan.....	66
B. Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>68</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Indikator Penilaian Kinerja Karyawan PT. Finnet Indonesia .....	4
Tabel 2.1 Hasil Penelitian yang Sesuai Sebagai Rujukan Penelitian.....	25
Tabel 3.1 Pembobotan Nilai Skala Likert.....	33
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	34
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	41
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	42
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	44
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	45
Tabel 4.5 Pembobotan Nilai Skala Likert .....	46
Tabel 4.6 Deskriptif Total Mean dan Mean Variabel Motivasi Intrinsik (X1) ...	46
Tabel 4.7 Deskriptif Total Mean dan Mean Variabel Disiplin Kerja(X2).....	48
Tabel 4.8 Deskriptif Total Mean dan Mean Variabel Lingkungan Kerja Non Fisik (X3) .....	49
Tabel 4.9 Deskriptif Total Mean dan Mean Variabel Kinerja Karyawan (Y)....	50
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Motivasi Intrinsik (X1) .....	52
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja (X2) .....	53
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja Non Fisik (X3) .....	53
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y).....	55
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Intrinsik(X1), Disiplin Kerja (X2)Lingkungan Kerja Non Fisik (X3), dan Kinerja Karyawan (Y)	56
Tabel 4.15 Output Uji Normalitas .....	57
Tabel 4.16 Output Uji Multikolinearitas.....	58
Tabel 4.17 Output Uji Heteroskedastisitas (Glejser) .....	59
Tabel 4.18 Output Uji Autokorelasi .....	59
Tabel 4.19 Output Uji Regresi Linear Berganda.....	60
Tabel 4.20 Output Uji F .....	61
Tabel 4.21 Output Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	62
Tabel 4.22 Output Uji Hipotesis (Uji t) .....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Analisis.....	29
Gambar 4.1 Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	41
Gambar 4.2 Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	43
Gambar 4.3 Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	44
Gambar 4.4 Diagram Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	45

