

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### A. Kesimpulan

Melalui hasil analisis pada data penelitian Kepuasan Pegawai Ditjen Bina Pembangunan Daerah Kemendagri, maka dalam penelitian ini dapat ditarik kesimpulan bahwa :

1. Berdasarkan hasil yang terdapat pada penelitian, memperlihatkan bahwa Variabel Independen kompensasi tidak langsung ( $X_1$ ) yaitu berpengaruh positif dan signifikan pada Kepuasan Pegawai Ditjen Bina Pembangunan Daerah Kemendagri.
2. Berdasarkan hasil yang terdapat pada penelitian, memperlihatkan bahwa Variabel Independen Disiplin Kerja ( $X_2$ ) yaitu berpengaruh positif dan signifikan pada Kepuasan Pegawai Ditjen Bina Pembangunan Daerah Kemendagri.
3. Berdasarkan hasil yang terdapat pada penelitian, memperlihatkan bahwa Variabel Independen Motivasi Kerja ( $X_3$ ) yaitu berpengaruh positif dan signifikan pada Kepuasan Pegawai Ditjen Bina Pembangunan Daerah Kemendagri.

#### B. Saran

Berdasarkan hasil riset yang sudah disimpulkan, penulis ingin memberikan sedikit saran yang mungkin bisa sebagai perundingan untuk pihak Ditjen Bina Pembangunan Daerah Kemendagri :

1. Ditjen Bina Pembangunan Daerah Kemendagri perlu memperhatikan dan memberikan kebijakan-kebijakan yang dapat memenuhi kebutuhan pegawai. Karena jika kebutuhan-kebutuhan pegawai dapat terpenuhi dan memuaskan maka semangat kerja akan meningkat. Perusahaan diharapkan dapat memperhatikan karakteristik karakter milenial dan memperhatikan apa yang

menjadi kebutuhan pegawai, kebutuhan pegawai dapat berupa gaji untuk memenuhi kebutuhan dasar, kebutuhan rasa aman dalam bekerja, penghargaan dan kesempatan promosi kepada pegawai dan kesempatan untuk mencapai aktualisasi diri karyawan yang terpenuhi kebutuhannya akan memiliki semangat kerja dan kinerja yang tinggi

2. Bagi peneliti selanjutnya yang akan melakukan penelitian agar dapat menambah variabel-variabel lain di luar kompensasi, disiplin kerja dan motivasi yang dianggap berpengaruh terhadap kepuasan pegawai. Selain itu, agar memperoleh hasil yang lebih luas, peneliti dapat menambahkan jumlah responden dan menambahkan elemen generasi baik yang sebelumnya penulis tulis.

