

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN AGRIBISNIS SAYURAN
HIDROPONIK
(Studi Kasus di Sayuran Pagi, Kecamatan Beji, Kota Depok)**

***HYDROPONIC VEGETABLE AGRIBUSINESS DEVELOPMENT
STRATEGY
(Case Study in Sayuran Pagi, Beji District, Depok City)***



**SUCI PUTRI RAHAYU
195001516044**

**PROGRAM STUDI AGROTEKNOLOGI
FAKULTAS BIOLOGI DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS NASIONAL
JAKARTA
2023**

**STRATEGI PENGEMBANGAN AGRIBISNIS SAYURAN
HIDROPONIK
(Studi Kasus di Sayuran Pagi, Kecamatan Beji, Kota Depok)**

***HYDROPONIC VEGETABLE AGRIBUSINESS DEVELOPMENT
STRATEGY
(Case Study in Sayuran Pagi, Beji District, Depok City)***

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Program Studi Agroteknologi Fakultas Biologi dan Pertanian
Universitas Nasional

Oleh:
**SUCI PUTRI RAHAYU
(195001516044)**

**PROGRAM STUDI AGROTEKNOLOGI
FAKULTAS BIOLOGI DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS NASIONAL
JAKARTA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Strategi Pengembangan Agribisnis Sayuran Hidroponik (Studi Kasus di Sayuran Pagi, Kecamatan Beji, Kota Depok)

Hydroponic Vegetable Agribusiness Development Strategy (Case Study in Sayuran Pagi, Beji District, Depok City)

Nama : Suci Putri Rahayu

Nomor Pokok : 195001516044

Program Studi : Agroteknologi

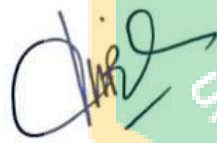
Program Kekhususan : Agribisnis

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada Program Studi Agroteknologi Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional

Disetujui dan disahkan oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



(Dr. Ir. Farida, M.M)

(Ir. Yenisbar, M.Si)

Mengetahui,
Dekan Fakultas Biologi dan Pertanian
Universitas Nasional



(Dr. Tatang Mitra Setia, M.Si)

Tanggal Lulus: 18 Agustus 2023

RIWAYAT HIDUP

Suci Putri Rahayu, lahir di Jakarta 08 September 2000 merupakan anak kedua dari pasangan Bapak Wasiyo dan Ibu Siti Aminah, memiliki seorang kakak laki-laki yang bernama Joko Hendra Saputra.

Memulai pendidikan dasar di Sekolah Dasar (SD) Negeri Pitara 1 Kota Depok pada tahun 2006-2012 dan melanjutkan pendidikannya di Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 9 Depok pada tahun 2012-2015 dan Sekolah Menengah Atas (SMA) Swasta Sejahtera 1 Depok pada tahun 2015-2018, kemudian penulis melanjutkan jenjang pendidikannya sebagai Mahasiswi Fakultas Biologi dan Pertanian Program Studi Agroteknologi di Universitas Nasional Jakarta pada tahun 2019. Selama menjadi mahasiswi, pernah aktif dalam kepengurusan Himpunan Mahasiswa Agroteknologi (HIMAGRO) pada divisi Pengkajian dan Pengembangan periode 2021-2022. Penulis juga aktif dalam mengikuti kegiatan kepanitian yang diselenggarakan oleh organisasi HIMAGRO.

Tahun 2022, penulis bersama rekan mahasiswa angkatan 2019 mengikuti Kegiatan Kuliah Kerja Lapang (KKL) di Desa Jeruk, Kecamatan Selo, Kabupaten Boyolali, Provinsi Jawa Tengah serta telah menyelesaikan pembuatan Karya Ilmiah berjudul “Analisis Efisiensi, Margin, Saluran pemasaran dan Farmers’s Share pada pemasaran Brokoli (*Brassica oleracea* var. *italica*) di Desa Jeruk, Kecamatan Selo, Kabupaten Boyolali, Provinsi Jawa Tengah).

RINGKASAN

Suci Putri Rahayu (195001516044), Strategi Pengembangan Agribisnis Sayuran Hidroponik (Studi Kasus di Sayuran Pagi, Kecamatan Beji, Kota Depok), dibawah bimbingan Farida dan Yenisbar.

Agribisnis telah menjadi industri bisnis yang berkembang saat ini. Keberhasilan bisnis ini tidak terfokus pada manajemen produksinya saja, namun juga pada manajemen pemasaran. Masih banyak hasil pertanian yang dihasilkan dengan kualitas yang belum memenuhi standar yang diharapkan pada pertanian konvensional, salah satu cara produksi sayuran untuk menghasilkan sayuran berkualitas baik dapat dilakukan dengan cara teknologi hidroponik. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi faktor internal dan faktor eksternal yang mempengaruhi strategi pengembangan serta menganalisis strategi pengembangan yang efektif pada agribisnis sayuran hidroponik di Sayuran Pagi. Penelitian berlokasi di Sayuran Pagi, Kecamatan Beji, Kota Depok pada bulan Desember 2022 sampai Mei 2023. Pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling*, wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis matriks IFE, EFE, IE, SWOT dan juga QSPM.

Berdasarkan analisis IFE dan EFE yang telah dilakukan terdapat faktor internal dan faktor eksternal yang mempengaruhi pengembangan pada agribisnis sayuran hidroponik di Sayuran Pagi. Sisi internal kekuatan utama Sayuran Pagi adalah faktor harga yang stabil dengan nilai skor 0,4. Sedangkan kelemahan Sayuran Pagi adalah belum ada inovasi produk olahan dengan nilai skor 0,21. Sisi eksternal faktor peluang terbesar bagi Sayuran Pagi adalah perkembangan teknologi dan informasi yaitu 0,46. Sedangkan faktor ancamannya adalah faktor keseragaman produksi antar mitra belum optimal dengan nilai skor 0,23. Alternatif strategi pengembangan berdasarkan analisis matriks QSPM yang efektif dilakukan oleh Sayuran Pagi adalah strategi SO yaitu mempertahankan kualitas produk dan mutu pelayanan. Sayuran Pagi sebaiknya mempertahankan kualitas produk dan mutu pelayanan untuk mempertahankan pasar yang sudah ada. Terkait kelemahan yang utama Sayuran Pagi sebaiknya memformulasikan strategi pengembangan perusahaan dengan melakukan pengembangan produk olahan sayur hidroponik.

Strategi Pengembangan Agribisnis Sayuran Hidroponik (Studi Kasus di Sayuran Pagi, Kecamatan Beji, Kota Depok)

Suci Putri Rahayu

Program Studi Agroteknologi, Fakultas Biologi dan Pertanian,
Universitas Nasional,
Jakarta

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor internal dan faktor eksternal yang mempengaruhi strategi pengembangan serta menganalisis strategi pengembangan yang efektif pada agribisnis sayuran hidroponik di Sayuran Pagi. Penelitian berlokasi di Sayuran pagi, Kecamatan Beji, Kota Depok pada bulan Desember 2022 sampai Mei 2023. Metode pengumpulan yang dilakukan adalah *purposive sampling*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor yang mempengaruhi perjalanan bisnis perusahaan ini. Berdasarkan analisis IFE dan EFE yang telah dilakukan terdapat faktor internal dan faktor eksternal yang mempengaruhi pengembangan pada agribisnis sayuran hidroponik di Sayuran Pagi. Sisi internal kekuatan utama Sayuran Pagi adalah faktor harga yang stabil dengan nilai skor 0,4. Sedangkan kelemahan Sayuran Pagi adalah belum ada inovasi produk olahan dengan nilai skor 0,21. Sisi eksternal faktor peluang terbesar bagi Sayuran Pagi adalah perkembangan teknologi dan informasi yaitu 0,46. Sedangkan faktor ancamannya adalah faktor keseragaman produksi antar mitra belum optimal dengan nilai skor 0,23. Alternatif strategi pengembangan berdasarkan analisis matriks QSPM yang efektif dilakukan oleh Sayuran Pagi adalah strategi SO yaitu mempertahankan kualitas produk dan mutu pelayanan. Sayuran Pagi sebaiknya mempertahankan kualitas produk dan mutu pelayanan untuk mempertahankan pasar yang sudah ada. Terkait kelemahan yang utama Sayuran Pagi sebaiknya memformulasikan strategi pengembangan perusahaan dengan melakukan pengembangan produk olahan sayur hidroponik.

Kata kunci: Strategi, Sayuran, Hidroponik, Pengembangan

***Business Development Strategy of Hydroponic Vegetable Agribusiness
(Case Study in Sayuran Pagi, Beji District, Depok City)***

Suci Putri Rahayu

*Agrotechnology Study Program, Faculty of Biology and Agriculture,
Nasional University,
Jakarta*



ABSTRACT

This study aims to identify internal factors and external factors that influence development strategies and analyze effective development strategies for hydroponic vegetable agribusiness in Vegetables Morning. The research was located in Vegetables morning, Beji District, Depok City in December 2022 until May 2023. The collection method used was purposive sampling. The results of the study show that the factors that influence the business trip of this company. Based on the IFE and EFE analyzes that have been carried out, there are internal factors and external factors that influence the development of the hydroponic vegetable agribusiness in Morning Vegetables. Internally, the main strength of Morning Vegetables is the stable price of vegetables with a score of 0,4. Meanwhile, the weakness of Morning Vegetables is that there is no innovation for products that do not sell well with a score of 0,21. The external side of the biggest opportunity factor for Morning Vegetables is the development of technology and information, namely 0,46. While the threat factor is the production uniformity factor between partners that is not optimal with a score of 0,23. An alternative development strategy based on the QSPM matrix analysis that is effectively carried out by Vegetables Morning is the SO strategy, which is to maintain product quality and service quality. Morning Vegetables should maintain product quality and service quality to increase sales results and also maintain existing markets. Regarding the main weakness of Morning Vegetables, it is best to formulate a company development strategy by developing hydroponic vegetable processed products.

Keywords: Strategy, Vegetables, Hydroponics, Development

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat, karunia serta kasih-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Agribisnis Sayuran Hidroponik (Studi Kasus di Sayuran Pagi, Kecamatan Beji, Kota Depok)” sebagai salah satu syarat menyelesaikan Mata Kuliah Skripsi di Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.

Penulis pada kesempatan ini ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Tatang Mitra Setia, M.Si selaku Dekan Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Endarti Rahayu, M.Si selaku Wakil Dekan Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional.
3. Ibu Ir. ETTY Hesthiati, M.Si selaku Ketua Program Studi Agroteknologi Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional sekaligus dosen pembimbing akademik atas setiap saran, masukan, dukungan serta motivasi yang diberikan.
4. Ibu Dr. Ir. Farida, M.M selaku pembimbing I atas setiap saran, masukan, dukungan serta motivasi yang diberikan.
5. Ibu Ir. Yenisbar, M.Si selaku pembimbing II atas saran, bantuan serta motivasi yang di berikan.
6. Seluruh dosen Program Studi Agroteknologi Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional atas semua ilmu pengetahuan, pengalaman, bimbingan dan bantuan yang telah diberikan kepada kami.

7. Seluruh Staf Program Studi Agroteknologi Fakultas Biologi dan Pertanian Universitas Nasional atas semua bantuan yang telah diberikan kepada kami.
8. Bapak Wasiyo dan Siti Aminah selaku orang tua serta Joko Hendra Saputra selaku saudara kandung penulis yang sangat penulis cintai dan sayangi untuk setiap do'a, motivasi, nasihat dan dukungan moril serta materi.
9. Bapak Abdul Choliq dan Ibu Sellina Desnawati selaku pemilik Sayuran Pagi yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di Sayuran Pagi.
10. Seluruh karyawan Sayuran Pagi yang telah memberikan bantuan dan data-data yang dibutuhkan dalam penelitian.
11. Muhammad Huda Triono yang telah menemani dan memberi motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Faradibah Hasanah, Nur Arsy Amali, Putri Nabila Surya, Siti Noor Khalisah Jasmine, dan Amelia Fachrani yang telah memberi semangat dan dukungan serta motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman angkatan 2019 Progam Studi Agroteknologi Fakultas Pertanian Universitas Nasional yang telah berjuang sama-sama selama ini.

Penulis hanya bisa panjatkan do'a dan bersyukur agar semua dukungan dan kebaikannya dibalas oleh Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT dan dilimpahkan berkat-Nya. Penulis juga berharap semoga apa yang ditulis dapat memberi manfaat, motivasi, serta inspirasi untuk setiap pembaca. Penulis menyadari bahwa skripsi yang telah disusun belum sempurna, sehingga penulis membutuhkan masukan, saran, serta kritikan dari setiap pembaca untuk kelengkapan skripsi ini.

Jakarta, September 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	
RIWAYAT HIDUP.....	i
RINGKASAN	ii
ABSTRAK.....	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Rumusan Masalah	4
Tujuan.....	4
Kegunaan Penelitian.....	4
TINJAUAN PUSTAKA.....	5
Sistem Agribisnis.....	5
Agribisnis Sayuran Hidroponik.....	6
Sistem Hidroponik.....	8
Sayuran Hidroponik	14
Strategi Pengembangan Usaha	15
Manajemen Strategi.....	17
Analisis Lingkungan Internal	18
Analisis Lingkungan Eksternal	20
Matrik IFE dan EFE	22
Matriks IE (<i>Internal-External</i>)	22
Analisis SWOT.....	23
Matrik QSPM	24

KERANGKA BERFIKIR DAN HIPOTESIS PENELITIAN	25
Alur Berpikir	25
Hipotesis Penelitian	29
Definisi Operasional	29
METODOLOGI PENELITIAN	31
Lokasi dan Waktu	31
Metode Pengumpulan Data	31
Pengolahan dan Analisis Data	32
HASIL DAN PEMBAHASAN	41
Gambaran Umum Perusahaan	41
Visi dan Misi Perusahaan	42
Struktur Organisasi Sayuran Pagi	42
Proses Budidaya Sayuran Hidroponik Sayuran Pagi	44
Produk Sayur Hidroponik Sayuran Pagi	47
Strategi Pengembangan	49
Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal	49
Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	54
Matriks EFE (<i>External Factor Evaluation</i>)	56
Analisis Matriks IE (Internal-Eksternal)	58
Analisis Matriks SWOT (<i>Strengths, Weaknesses, Opportunity, Threats</i>)	59
Analisis Matriks QSPM (<i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i>)	65
KESIMPULAN DAN SARAN	67
Kesimpulan	67
Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN	71

DAFTAR GAMBAR

No.	Halaman
1. Sistem Hidroponik Wick.....	9
2. Sistem Hidroponik Water Culture.....	10
3. Sistem Hidroponik Pasang Surut	10
4. Sistem Hidroponik Drip	11
5. Sistem Hidroponik NFT	12
6. Sistem Hidroponik DFT	13
7. Sistem Hidroponik Aeroponik	13
8. Bagan Alur Berpikir Strategi Pengembangan Agribisnis Hidroponik.....	28
9. Matriks IE (Internal-External).....	37
10. Bagan Struktur Organisasi Sayuran Pagi	44
11. Alur Proses Budidaya Sayuran Hidroponik Sayuran Pagi.....	45
12. Kemasan Produk Sayuran Hidroponik Sayuran Pagi	48
13. Analisis Matriks IE Sayuran Pagi	59



DAFTAR TABEL

No.	Halaman
1. Matriks Faktor Strategi Internal (IFE)	34
2. Matriks Faktor Strategi Eksternal (EFE).....	35
3. Matriks SWOT	38
4. Matriks QSPM	39
5. Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	55
6. Matriks EFE (<i>Eksternal Strategic Factors Analysis Summary</i>).....	57
7. Analisis Matriks SWOT Sayuran Pagi.....	60
8. Peringkat Alternatif Strategi	65



DAFTAR LAMPIRAN

No.	Halaman
1. Denah Lokasi Sayuran Pagi, Kecamatan Beji, Kota Depok	71
2. Kuisisioner Penentuan Bobot dan Rating	72
3. Rekapitulasi Hasil Penentuan Bobot dan Rating	76
4. Kuisisioner Penentuan Strategi (QSPM)	78
5. Hasil Perhitungan Matriks QSPM.....	80
6. Dokumentasi Penelitian	81

