

## DAFTAR PUSTAKA

- Ahdina Saadatirrohmi, S. (2023). Pengaruh Etika Kerja, Kemampuan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Mega Syariah Kantor Cabang Mataram. <https://journal.uinmataram.ac.id/index.php/jps/index>
- Amien, A. L., Mulyana, D., & Komaludin, A. (2023). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja Dan Pemanfaatan Teknologi Terhadap Kinerja Karyawan (Pada Sekolah Menengah Kejuruan Bhakti Kencana Kota dan Kab Tasikmalaya). *Jurnal Mirai Management*, 8(1), 276–282.
- Angga, M. I. N. (2022). Analisis Faktor Motivasi Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Pesantren Tahfizh Al-Qur`An Daarul Uluum Lido.
- Asniwati, & Firman, A. (2023). Efek Kinerja Pegawai Dengan Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja dan Motivasi Kerja. *Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi & Akuntansi (MEA)*, 7(1), 176–183.
- Erfin Ardianti, F., Qomariah, N., & Gunawan Wibowo, Y. (2020). Pengaruh Motivasi Kerja, Kompensasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan (Studi Kasus Pada Pt. Sumber Alam Santoso Pratama Karang Sari Banyuwangi) (Vol. 8, Issue 1).
- Estiana, R., Karomah, N. G., & Saimima, Y. A. (2023). Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *JURNAL LENTERA BISNIS*, 12(2), 339. <https://doi.org/10.34127/jrlab.v12i2.771>
- Faraby, I. K. (2018). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan kerja dan Motivasi kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Sinar Manajemen*, 5(2), 86–91.
- Fauzan, M. O. (2022). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja Melalui Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan JNE di Provinsi Jambi. *J-MAS (Jurnal Manajemen Dan Sains)*, 7(1), 69. <https://doi.org/10.33087/jmas.v7i1.336>
- Heriyanti, S. S., & Putri, R. (2021). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja dan Stres Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT NT Cikarang. *Jesya*

(Jurnal Ekonomi & Ekonomi Syariah), 4(2), 915–925.  
<https://doi.org/10.36778/jesya.v4i2.459>

- Harahap, Sandhil Filaly, and Satrila Tiltayasa. *Pengaruh Motivasi, Disiplin, Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di PT. Angkasa Pura III (Persero) Kantor Cabang Kualanamu.*
- Kere, V. M. H. (2021). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Apikanusa Lintasarta Medan.*
- Latief, F., Bahasoan, S., manajemen, J., & Nobel Indonesia Makassar, I. (2023). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Sulselbar Cabang Jenepono.* 1(1), 1–13.
- Lestari, F. (2013). *Pengaruh Jiwa Kewirausahaan Dan Kreativitas Terhadap Keberhasilan Usaha Pada Sentra Industri Rajutan Binong Jati Bandung.*
- Mahaputra, M. R., & Ridho Mahaputra, M. (2023). *Hubungan Kinerja Manajerial terhadap Pengalaman Kerja dan Gaya Kepemimpinan.* 1(1), 44.  
<https://doi.org/10.38035/jhesm.v1i1>
- Mujiani. (2021). *Pengaruh Disiplin Kerja, Kepuasan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Pegawai Smk Negeri 1 Lamongan)* Skripsi.
- Muttaqi, I., & Ula Ananta Fauzi, R. (2022). *Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja Dan Etos Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Pizza Hut Di Kota Madiun. SIMBA SEMINAR INOVASI MANAJEMEN BISNIS DAN AKUNTANSI 4 Seminar Inovasi Manajemen Bisnis Dan Akuntansi (SIMBA) 4 Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Madiun*
- Pranogyo, Bowo, A., Hendro, & Junaidi. (2023). *Gaya Kepemimpinan Dan Kinerja Karyawan. Jurnal Manajemen Indonesia (JMID), 7(2), 171–182.*
- Saptomi, A. (2021). *Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah Ibtidaiyah (MI) di Pondok Pesantren Raudloutul Muta'alimin Way Kanaan. UIN Raden Intan Lampung.*

- Sari, P. N. (2023). Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Bisnis, Logistik Dan Supply Chain (BLOGCHAIN)*, 3(1), 11–17. <https://doi.org/10.55122/blogchain.v3i1.552>
- Siahaan, D., & Asandimitra, N. (2016). Pengaruh Likuiditas Dan Kualitas Aset Terhadap Profitabilitas Pada Bank Umum Nasional(Studi Pada Bursa Efek Indonesia Periode 2010-2014).
- Susanti, Mery, & Prasilowati, S. L. (2020). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja dan Insentif Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Sentral Bra Makmur .
- Syahputra, O. S. (2021). Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Budi Perkasa Alam Medan.



### LAMPIRAN 1 KUESIONER PENELITIAN

Perihal : Permohonan Peingsian Kuesioner

Kepada,

Yth, Bapak/Ibu/Saudara/i  
Karyawan PT. Agramas Group

Di tempat,

Dalam Rangka Penyelesaian pada program studi S1 Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Univeirsiitas Nasional, Saya:

Nama : Wahyu Andianto

NPM : 203402516103

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen SDM

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja dan Motivasi  
Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Agramas Group

Dengan ini saya memohon kesediaannya bapak/ibu/saudara/i untuk  
memberikan jawaban yang sesuai partisipasi Bapak/Ibu/saudara/i untuk  
memberikan dengan peilaian dan bapak/ibu/saudara/i tidak ada jawaban yang  
dikosongkan. Semua data dan informasi yang bapak/ibu/saudara/i beirikan akan  
dijaga kerahasiannya dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian.

Atas partisipasinya dan kesedian waktunya, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Wahyu Andianto

### **A. Petunjuk Pengisian Kuesioner**

1. Kuesioner ini semata-mata digunakan untuk kebutuhan akademis/peineiliitian, mohon dijawab dengan jujur. Kerahasiaan jawaban akan dijaga sepenuhnya oleh penelitian.
2. Mohon diberi tanda ceklist (✓) pada jawaban yang anda pilih
3. Setelah mengisi jawaban pada kuesioner ini, mohon diperiksa Kembali agar pertanyaan yang belum terisi tidak terlewat (kosong).
4. Terimakasih atas partisipasinya dan kesedian waktunya

Keiteirangan:

- 1: Sangat Tidak Setuju (STS)
- 2: Tidak Setuju (TS)
- 3: Netral (N)
- 4: Setuju (S)
- 5: Sangat Setuju (SS)

### **B. Identitas Responden**

1. Jeiniis Kelamin:
  - Laki-laki
  - Perempuan
2. Usia

20 – 30 Tahun

31 – 40 Tahun

41 – 50 Tahun

3. Pendidikan Terakhir

SLTA/Sederajat

Diploma (D3)

Strata 1 (Sarjana)

Strata 2 (Master)

Strata 3 (Doktor)

4. Masa Kerja

<1 Tahun

1 – 3 Tahun

4 – 6 Tahun

>6 Tahun



C. Pertanyaan

Berilah tanda (✓) pada jawaban yang anda pilih :

1. Gaya Kepemimpinan (X1)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Jika muncul permasalahan pemimpin ditempat saya bekerja, bersedia membantu dan memberikan jalan keluar dan menjadikan suatu keputusan organisasi					

2	Pemimpin ditempat saya bekerja, selalu memberikan solusi jika bawahannya bertanya tentang masalah-masalah yang terkait dengan pekerjaan					
3	Pemimpin ditempat saya bekerja, selalu berusaha mendorong bawahannya untuk meningkatkan kemampuan mereka					
4	Pemimpin ditempat kerja saya bersedia menyempatkan waktu untuk mendengarkan keluhan bawahan					
5	Atasan saya memperlakukan semua pihak sederajat dengan dirinya					

## 2. Lingkungan Kerja (X2)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Perlengkapan penerangan lampu dalam ruangan sudah baik dan memadai.					
2	Tempat kerja saya tidak terdapat bau-bauan yang tidak sedap					
3	Satuan keamanan di tempat kerja saya sudah bekerja dengan baik sehingga saya merasa aman					
4	Pencahayaannya di tempat kerja membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan					
5	Pemimpin bersikap ramah dan suka menanyakan tentang kelancaran pekerjaan kepada karyawan					

## 3. Motivasi Kerja (X3)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya terdorong mempunyai wewenang yang besar untuk mengambil keputusan dalam bekerja					

2	Saya puas dengan gaji yang diterima sehingga terdorong dalam melakukan pekerjaan					
3	Saya mampu bekerja dengan penuh rasa tanggung jawab					
4	Saya merasa ada kepuasan tersendiri apabila mampu menyelesaikan pekerjaan yang sulit dan mencapai target kerja					
5	Saya merasa senang menerima tantangan kerja yang diberikan oleh Perusahaan					

#### 4. Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya melakukan pekerjaan dengan terampil dan teliti sesuai dengan kuantitas perusahaan					
2	Saya melakukan pekerjaan dengan terampil dan teliti sesuai dengan kuantitas perusahaan					
3	Saya bekerja dengan fokus walaupun tidak ada atasan yang melakukan pengawasan					
4	Saya memiliki rasa antusias yang tinggi dalam melaksanakan pekerjaan					
5	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					



**LAMPIRAN 2 TABEL, TABULASI**

**1. Gaya Kepemimpinan (X1)**

<b>Responden</b>	<b>X1.1</b>	<b>X1.2</b>	<b>X1.3</b>	<b>X1.4</b>	<b>X1.5</b>	<b>Total X1</b>
1	3	3	3	4	3	16
2	4	4	4	3	3	18
3	4	4	4	4	3	19
4	3	3	3	3	4	16
5	4	4	4	4	3	19
6	4	4	4	4	3	19
7	4	3	4	3	4	18
8	4	3	4	4	4	19
9	4	4	4	4	4	20
10	4	3	3	3	4	17
11	4	4	4	4	4	20
12	4	4	4	4	4	20
13	3	3	4	4	3	17
14	3	3	3	3	3	15
15	5	5	4	4	4	22
16	5	4	5	5	5	24
17	5	4	5	4	4	22
18	4	4	5	5	4	22
19	5	5	5	4	4	23
20	5	4	4	4	4	21
21	5	4	4	5	5	23
22	5	5	4	4	4	22
23	5	5	4	5	5	24
24	5	4	5	4	4	22
25	5	5	5	4	5	24
26	5	4	4	5	5	23
27	4	4	4	5	4	21
28	5	5	4	5	3	22
29	5	5	5	5	4	24
30	5	4	4	5	3	21
31	4	4	4	5	4	21
32	5	4	5	5	3	22
33	5	5	5	4	3	22
34	5	5	4	3	3	20
35	5	5	4	5	4	23
36	5	5	4	5	5	24
37	5	5	4	4	4	22
38	4	5	5	4	5	23
39	5	5	5	5	5	25

40	5	4	4	5	4	22
41	4	4	4	4	4	20
42	4	5	4	4	3	20
43	4	4	4	3	3	18
44	4	4	4	2	4	18
45	4	4	4	4	3	19
46	4	4	4	4	3	19
47	4	4	3	3	5	19
48	5	5	5	4	3	22
49	4	5	4	3	2	18
50	3	3	3	3	4	16
51	4	4	4	4	3	19
52	3	3	4	3	3	16
53	3	4	4	3	3	17
54	4	4	4	3	3	18
55	4	3	4	4	4	19
56	3	3	3	5	4	18
57	3	4	4	4	5	20
58	4	4	3	4	4	19
59	4	3	3	3	4	17
60	4	4	4	4	4	20
61	3	3	4	4	4	18
62	4	4	4	5	5	22
63	4	4	4	5	4	21
64	3	4	4	3	3	17
65	4	3	3	4	3	17
66	3	3	3	4	4	17
67	3	3	4	3	4	17
68	3	3	4	3	3	16
69	3	2	4	4	4	17
70	4	4	3	3	3	17
71	3	4	4	4	4	19
72	4	3	4	3	3	17
73	3	4	3	4	4	18
74	4	4	4	4	4	20
75	4	4	3	4	3	18
76	3	3	4	4	4	18
77	3	3	4	5	5	20
78	4	4	4	3	3	18
79	4	4	4	4	3	19
80	3	3	3	3	3	15
81	3	3	4	5	3	18
82	4	4	3	5	4	20

83	3	4	3	4	3	17
84	3	4	3	4	4	18
85	3	4	4	5	4	20
86	4	4	3	4	4	19
87	3	3	3	4	3	16
88	3	3	3	3	4	16
89	3	4	4	4	4	19
90	3	4	3	4	3	17
91	3	4	3	4	4	18
92	3	4	3	3	4	17
93	3	3	4	3	3	16
94	4	4	4	3	4	19
95	3	3	3	4	4	17
96	3	3	3	4	3	16
97	4	4	3	4	4	19
98	4	3	3	4	3	17
99	4	4	3	4	3	18
100	3	3	4	4	3	17
101	4	4	4	4	4	20
102	3	5	4	3	4	19
103	4	4	3	4	4	19
104	3	3	4	3	4	17
105	3	3	3	4	4	17
106	3	5	4	4	4	20
107	5	5	5	4	4	23
108	5	5	5	4	5	24
109	4	5	5	4	5	23
110	5	4	5	5	5	24

## 2. Lingkungan Kerja (X2)

Responden	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Total X2
1	5	4	4	5	4	22
2	5	5	5	5	5	25
3	4	4	5	4	4	21
4	4	4	4	2	3	17
5	4	4	5	4	5	22
6	5	4	5	5	5	24
7	3	4	5	4	5	21
8	3	5	4	4	5	21
9	4	5	5	5	5	24
10	3	5	5	5	5	23
11	4	2	5	4	5	20
12	4	4	4	4	5	21

13	3	4	5	4	5	21
14	3	5	5	5	5	23
15	5	4	5	5	5	24
16	5	5	5	5	5	25
17	5	4	4	4	4	21
18	5	4	4	4	5	22
19	4	4	3	4	5	20
20	4	4	3	3	5	19
21	4	5	4	4	5	22
22	4	5	4	4	4	21
23	4	5	4	4	3	20
24	4	5	4	4	4	21
25	4	4	3	3	4	18
26	5	5	4	4	4	22
27	4	4	4	4	4	20
28	3	3	3	3	3	15
29	3	4	3	3	3	16
30	3	4	3	3	3	16
31	3	3	4	4	4	18
32	3	3	5	4	4	19
33	4	4	3	3	4	18
34	4	3	3	3	3	16
35	3	4	5	4	4	20
36	4	3	4	4	4	19
37	4	4	3	4	3	18
38	4	4	4	4	4	20
39	4	3	4	4	4	19
40	5	4	3	2	4	18
41	3	4	3	3	5	18
42	3	3	4	4	5	19
43	3	3	4	5	5	20
44	4	4	3	4	5	20
45	4	4	3	4	5	20
46	2	4	4	4	5	19
47	4	4	4	4	4	20
48	3	2	4	3	5	17
49	4	4	4	4	5	21
50	3	4	4	4	4	19
51	4	4	4	3	4	19
52	4	3	3	3	4	17
53	4	3	4	4	4	19
54	5	4	3	3	4	19
55	3	3	4	4	4	18
56	3	4	4	4	4	19
57	4	4	4	3	5	20

58	4	4	3	3	4	18
59	4	3	4	4	4	19
60	5	4	4	4	4	21
61	4	4	3	4	4	19
62	4	4	3	4	4	19
63	4	4	4	3	3	18
64	3	3	4	4	4	18
65	3	3	4	4	4	18
66	4	4	3	3	3	17
67	3	4	4	3	3	17
68	3	3	4	3	3	16
69	4	4	3	4	3	18
70	4	4	3	3	4	18
71	3	4	4	4	4	19
72	3	4	3	3	4	17
73	4	4	4	4	3	19
74	3	4	3	3	3	16
75	3	3	4	4	4	18
76	4	3	4	4	3	18
77	4	5	3	3	4	19
78	3	3	4	4	4	18
79	4	4	4	4	4	20
80	4	4	4	4	4	20
81	3	3	4	4	4	18
82	4	4	4	4	4	20
83	4	4	3	3	3	17
84	4	4	3	4	4	19
85	3	4	4	5	4	20
86	4	4	4	3	3	18
87	3	4	4	3	3	17
88	3	4	4	4	4	19
89	4	3	4	3	4	18
90	4	4	3	4	4	19
91	4	4	4	4	4	20
92	4	3	3	3	4	17
93	3	4	4	4	3	18
94	4	3	4	3	4	18
95	3	3	3	3	3	15
96	4	4	4	4	4	20
97	5	5	5	5	5	25
98	3	4	4	4	3	18
99	5	5	5	4	5	24
100	5	5	5	4	5	24
101	4	4	5	4	4	21
102	3	4	5	3	4	19

103	4	4	4	3	4	19
104	4	3	4	3	4	18
105	3	4	4	3	3	17
106	3	4	4	4	5	20
107	3	4	4	3	4	18
108	4	3	4	3	4	18
109	4	4	4	4	5	21
110	5	4	4	4	3	20

### 3. Motivasi Kerja (X3)

Responden	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	Total X3
1	5	5	3	3	3	19
2	5	5	3	4	4	21
3	3	5	3	4	3	18
4	4	5	3	4	3	19
5	4	5	3	4	3	19
6	5	5	5	5	4	24
7	4	5	4	5	3	21
8	4	4	4	4	4	20
9	5	5	5	5	3	23
10	5	5	5	5	5	25
11	4	5	4	4	4	21
12	4	5	5	4	4	22
13	5	5	5	4	5	24
14	5	5	5	5	4	24
15	4	5	5	5	5	24
16	4	5	5	5	5	24
17	4	4	4	4	4	20
18	4	4	4	4	3	19
19	4	3	3	3	4	17
20	3	3	3	3	4	16
21	4	4	4	4	4	20
22	4	4	4	4	4	20
23	3	4	3	3	3	16
24	3	4	3	3	4	17
25	4	3	4	4	3	18
26	4	4	3	4	3	18
27	4	4	3	4	3	18
28	3	3	3	4	4	17
29	4	3	4	4	3	18
30	4	3	4	4	4	19
31	4	4	4	4	3	19

32	5	5	4	4	4	22
33	4	3	3	3	4	17
34	3	3	3	3	5	17
35	4	4	4	4	5	21
36	4	4	4	4	4	20
37	3	3	3	3	4	16
38	3	4	4	3	4	18
39	4	4	4	4	4	20
40	4	4	4	4	4	20
41	4	5	4	4	4	21
42	5	5	5	3	4	22
43	5	4	4	4	3	20
44	5	4	4	4	5	22
45	5	4	4	4	4	21
46	5	4	5	5	3	22
47	5	5	4	4	4	22
48	5	5	5	5	4	24
49	4	4	4	5	4	21
50	4	4	4	3	4	19
51	5	4	4	4	4	21
52	4	4	4	3	3	18
53	4	4	4	4	4	20
54	4	4	4	5	5	22
55	4	4	4	4	4	20
56	4	3	4	4	5	20
57	4	5	4	5	5	23
58	4	4	4	5	4	21
59	4	4	4	4	4	20
60	4	4	4	4	4	20
61	3	3	4	3	3	16
62	4	3	4	3	3	17
63	4	4	3	4	4	19
64	4	4	4	3	4	19
65	4	4	4	3	4	19
66	3	3	3	3	3	15
67	3	4	3	4	4	18
68	3	4	3	4	4	18
69	4	3	4	3	3	17
70	4	3	3	3	4	17
71	4	4	4	3	3	18
72	4	3	3	3	4	17
73	4	4	4	3	4	19
74	4	3	3	3	4	17

75	4	4	4	4	4	20
76	4	4	4	3	3	18
77	4	3	4	5	4	20
78	3	4	4	4	3	18
79	4	4	4	4	3	19
80	3	4	4	4	3	18
81	4	4	4	3	4	19
82	4	4	4	4	3	19
83	3	3	3	3	3	15
84	4	3	4	4	3	18
85	4	4	5	3	4	20
86	4	4	3	4	3	18
87	3	4	3	5	3	18
88	5	4	5	4	5	23
89	5	4	4	4	5	22
90	4	5	4	4	4	21
91	3	3	3	3	3	15
92	4	3	4	4	4	19
93	4	4	4	4	4	20
94	3	3	3	4	3	16
95	4	4	4	3	4	19
96	3	4	3	4	3	17
97	3	3	3	3	3	15
98	4	3	3	3	3	16
99	3	3	4	4	3	17
100	4	3	4	3	3	17
101	3	4	4	4	4	19
102	3	4	4	4	4	19
103	3	4	3	3	3	16
104	4	3	4	4	3	18
105	4	3	3	4	4	18
106	4	5	3	4	3	19
107	4	3	4	4	5	20
108	3	4	4	4	4	19
109	4	3	3	4	4	18
110	4	4	4	3	5	20

#### 4. Kinerja Karyawan (Y)

Responden	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Total Y
1	3	4	4	4	4	19
2	3	3	4	4	4	18
3	4	3	4	4	4	19



4	4	4	4	5	4	21
5	4	4	5	4	5	22
6	4	4	4	5	4	21
7	3	3	4	4	5	19
8	4	3	3	4	4	18
9	4	4	3	5	5	21
10	5	5	5	5	4	24
11	5	4	4	4	4	21
12	5	5	4	4	4	22
13	5	5	4	5	5	24
14	4	4	5	5	5	23
15	5	4	4	4	5	22
16	5	4	4	4	5	22
17	3	4	4	4	5	20
18	4	4	5	5	2	20
19	3	5	4	4	5	21
20	4	5	5	5	4	23
21	4	4	4	4	5	21
22	4	4	4	4	5	21
23	3	4	4	4	4	19
24	3	4	4	4	4	19
25	4	4	4	4	5	21
26	4	4	4	4	4	20
27	4	4	4	4	5	21
28	3	3	4	4	4	18
29	4	5	4	4	5	22
30	3	4	4	4	3	18
31	3	3	3	3	3	15
32	4	4	4	4	4	20
33	5	3	4	3	4	19
34	4	4	4	3	3	18
35	5	4	4	4	3	20
36	4	4	4	4	4	20
37	4	3	3	3	4	17
38	4	3	4	4	4	19
39	4	3	3	4	4	18
40	4	4	3	3	3	17
41	4	4	4	3	3	18
42	4	4	4	4	3	19
43	4	4	4	3	4	19
44	4	4	4	4	4	20
45	4	4	4	4	2	18
46	3	4	3	3	4	17

47	4	3	3	4	3	17
48	3	3	4	4	4	18
49	3	3	4	5	3	18
50	4	2	4	4	4	18
51	4	4	3	3	4	18
52	3	4	4	3	4	18
53	4	3	4	3	5	19
54	4	4	3	4	3	18
55	4	4	4	3	3	18
56	4	4	3	4	4	19
57	4	3	4	3	4	18
58	5	3	4	4	4	20
59	4	4	4	4	4	20
60	4	4	4	4	3	19
61	3	3	3	3	3	15
62	4	3	4	3	4	18
63	4	4	3	4	3	18
64	5	4	3	4	3	19
65	4	4	3	4	4	19
66	3	4	4	3	3	17
67	3	4	3	4	3	17
68	3	3	3	3	3	15
69	4	3	3	3	4	17
70	3	4	4	3	3	17
71	4	4	3	4	3	18
72	3	4	3	4	4	18
73	4	4	3	4	3	18
74	4	3	4	4	4	19
75	4	4	4	3	4	19
76	3	3	3	4	5	18
77	3	3	3	3	4	16
78	4	4	3	4	5	20
79	4	3	3	4	4	18
80	4	4	3	3	4	18
81	3	3	4	4	5	19
82	4	4	3	4	4	19
83	3	3	4	4	5	19
84	3	4	4	3	5	19
85	3	3	3	4	5	18
86	4	5	4	4	3	20
87	3	3	3	3	3	15
88	4	4	4	5	3	20
89	5	4	4	4	3	20

90	5	3	3	4	3	18
91	3	3	3	4	3	16
92	3	4	4	5	4	20
93	4	4	4	4	4	20
94	3	3	4	4	4	18
95	4	3	3	4	4	18
96	4	4	3	5	3	19
97	3	5	5	4	4	21
98	3	4	4	3	3	17
99	4	5	5	3	3	20
100	4	5	5	3	4	21
101	4	3	4	3	4	18
102	4	3	3	3	3	16
103	4	5	5	4	3	21
104	4	4	4	4	4	20
105	4	4	5	4	3	20
106	3	5	5	4	4	21
107	4	5	4	5	4	22
108	4	4	5	4	4	21
109	4	4	4	4	4	20
110	4	4	3	5	5	21



### LAMPIRAN 3 OUTPUT SPSS

#### A. Analisis Deskriptif

##### 1. Mean Gaya Kepemimpinan

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.1	110	3	5	3,89	,758
X1.2	110	2	5	3,90	,716
X1.3	110	3	5	3,86	,642
X1.4	110	2	5	3,95	,702
X1.5	110	2	5	3,76	,690
Valid N (listwise)					

##### 2. Mean Lingkungan Kerja

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X2.1	110	2	5	3,77	,686
X2.2	110	2	5	3,87	,651
X2.3	110	3	5	3,91	,657
X2.4	110	2	5	3,75	,656
X2.5	110	3	5	4,07	,700
Valid N (listwise)					

##### 3. Mean Motivasi Kerja

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X3.1	110	3	5	3,94	,625
X3.2	110	3	5	3,93	,700
X3.3	110	3	5	3,81	,628
X3.4	110	3	5	3,83	,648
X3.5	110	3	5	3,76	,663
Valid N (listwise)					

#### 4. Mean Kinerja Karyawan

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y1.1	110	3	5	3,81	,613
Y1.2	110	2	5	3,79	,651
Y1.3	110	3	5	3,79	,622
Y1.4	110	3	5	3,86	,613
Y1.5	110	2	5	3,86	,748
Valid N (listwise)					

#### B. Metode Analisa Regresi Berganda

		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
Model		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7,853	1,992		3,942	,000
	Gaya Kepemimpinan	,131	,064	,175	2,060	,042
	Lingkungan Kerja	,289	,077	,337	3,729	,000
	Motivasi Kerja	,163	,073	,199	2,218	,029

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## C. Hasil Uji Instrumen

### 1. Hasil Uji Validitas

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	73,23	28,177	,400	,741
X1.2	73,22	29,181	,295	,750
X1.3	73,25	29,256	,332	,747
X1.4	73,17	30,236	,262	,760
X1.5	73,35	29,992	,200	,757
X2.1	73,35	30,008	,299	,757
X2.2	73,25	30,095	,204	,756
X2.3	73,21	28,626	,415	,741
X2.4	73,37	28,805	,390	,743
X2.5	73,05	27,512	,541	,730
X3.1	73,18	29,324	,334	,747
X3.2	73,19	28,560	,391	,742
X3.3	73,31	28,803	,412	,741
X3.4	73,29	29,107	,351	,745
X3.5	73,35	29,644	,262	,752
Y1.1	73,31	29,115	,376	,744
Y1.2	73,33	29,763	,252	,752
Y1.3	73,33	29,800	,263	,752
Y1.4	73,25	29,274	,351	,746
Y1.5	73,25	29,274	,265	,752

### 2. Hasil Uji Reliabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,737	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,722	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,727	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,718	5

## D. Hasil Uji Asumsi Klasik

## 1. Hasil Analisi Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		110
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,59946174
Most Extreme Differences	Absolute	,062
	Positive	,062
	Negative	-,039
Test Statistic		,062
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

## 2. Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	Gaya Kepemimpinan	,988	1,012
	Lingkungan Kerja	,872	1,147
	Motivasi Kerja	,881	1,135

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## 3. Hasil Uji Heteroskedastisitas

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,905	1,242		1,533	,128
	Gaya Kepemimpinan	-,028	,040	-,068	-,700	,486
	Lingkungan Kerja	-,048	,048	-,102	-,993	,323
	Motivasi Kerja	,042	,046	,093	,908	,366

a. Dependent Variable: ABS\_RES

## 4. Hasil Uji Autokorelasi

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,885 <sup>a</sup>	,783	,777	,487	1,756

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## E. Hasil Uji kelayakan Model

### 1. Hasil Analisi Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,885 <sup>a</sup>	,783	,777	,487	1,756

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

### 2. Hasil Analisis Uji F

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	90,611	3	30,204	11,481	,000 <sup>b</sup>
	Residual	278,852	106	2,631		
	Total	369,464	109			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan, Lingkungan Kerja

### 3. Hasil Analisis Uji t

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7,853	1,992		3,942	,000
	Gaya Kepemimpinan	,131	,064	,175	2,060	,042
	Lingkungan Kerja	,289	,077	,337	3,729	,000
	Motivasi Kerja	,163	,073	,199	2,218	,029

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan



## Lampiran 4 Tabel Durbin Watson

Tabel Durbin-Watson (DW),  $\alpha = 5\%$

n	k=1		k=2		k=3		k=4		k=5	
	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU
71	1.5865	1.6435	1.5577	1.6733	1.5284	1.7041	1.4987	1.7358	1.4685	1.7685
72	1.5895	1.6457	1.5611	1.6751	1.5323	1.7054	1.5029	1.7366	1.4732	1.7688
73	1.5924	1.6479	1.5645	1.6768	1.5360	1.7067	1.5071	1.7375	1.4778	1.7691
74	1.5953	1.6500	1.5677	1.6785	1.5397	1.7079	1.5112	1.7383	1.4822	1.7694
75	1.5981	1.6521	1.5709	1.6802	1.5432	1.7092	1.5151	1.7390	1.4866	1.7698
76	1.6009	1.6541	1.5740	1.6819	1.5467	1.7104	1.5190	1.7399	1.4909	1.7701
77	1.6036	1.6561	1.5771	1.6835	1.5502	1.7117	1.5228	1.7407	1.4950	1.7704
78	1.6063	1.6581	1.5801	1.6851	1.5535	1.7129	1.5265	1.7415	1.4991	1.7708
79	1.6089	1.6601	1.5830	1.6867	1.5568	1.7141	1.5302	1.7423	1.5031	1.7712
80	1.6114	1.6620	1.5859	1.6882	1.5600	1.7153	1.5337	1.7430	1.5070	1.7716
81	1.6139	1.6639	1.5888	1.6898	1.5632	1.7164	1.5372	1.7438	1.5109	1.7720
82	1.6164	1.6657	1.5915	1.6913	1.5663	1.7176	1.5406	1.7446	1.5146	1.7724
83	1.6188	1.6675	1.5942	1.6928	1.5693	1.7187	1.5440	1.7454	1.5183	1.7728
84	1.6212	1.6693	1.5969	1.6942	1.5723	1.7199	1.5472	1.7462	1.5219	1.7732
85	1.6235	1.6711	1.5995	1.6957	1.5752	1.7210	1.5505	1.7470	1.5254	1.7736
86	1.6258	1.6728	1.6021	1.6971	1.5780	1.7221	1.5536	1.7478	1.5289	1.7740
87	1.6280	1.6745	1.6046	1.6985	1.5808	1.7232	1.5567	1.7485	1.5322	1.7745
88	1.6302	1.6762	1.6071	1.6999	1.5836	1.7243	1.5597	1.7493	1.5356	1.7749
89	1.6324	1.6778	1.6095	1.7013	1.5863	1.7254	1.5627	1.7501	1.5388	1.7754
90	1.6345	1.6794	1.6119	1.7026	1.5889	1.7264	1.5656	1.7508	1.5420	1.7758
91	1.6366	1.6810	1.6143	1.7040	1.5915	1.7275	1.5685	1.7516	1.5452	1.7763
92	1.6387	1.6826	1.6166	1.7053	1.5941	1.7285	1.5713	1.7523	1.5482	1.7767
93	1.6407	1.6841	1.6188	1.7066	1.5966	1.7295	1.5741	1.7531	1.5513	1.7772
94	1.6427	1.6857	1.6211	1.7078	1.5991	1.7306	1.5768	1.7538	1.5542	1.7776
95	1.6447	1.6872	1.6233	1.7091	1.6015	1.7316	1.5795	1.7546	1.5572	1.7781
96	1.6466	1.6887	1.6254	1.7103	1.6039	1.7326	1.5821	1.7553	1.5600	1.7785
97	1.6485	1.6901	1.6275	1.7116	1.6063	1.7335	1.5847	1.7560	1.5628	1.7790
98	1.6504	1.6916	1.6296	1.7128	1.6086	1.7345	1.5872	1.7567	1.5656	1.7795
99	1.6522	1.6930	1.6317	1.7140	1.6108	1.7355	1.5897	1.7575	1.5683	1.7799
100	1.6540	1.6944	1.6337	1.7152	1.6131	1.7364	1.5922	1.7582	1.5710	1.7804
101	1.6558	1.6958	1.6357	1.7163	1.6153	1.7374	1.5946	1.7589	1.5736	1.7809
102	1.6576	1.6971	1.6376	1.7175	1.6174	1.7383	1.5969	1.7596	1.5762	1.7813
103	1.6593	1.6985	1.6396	1.7186	1.6196	1.7392	1.5993	1.7603	1.5788	1.7818
104	1.6610	1.6998	1.6415	1.7198	1.6217	1.7402	1.6016	1.7610	1.5813	1.7823
105	1.6627	1.7011	1.6433	1.7209	1.6237	1.7411	1.6038	1.7617	1.5837	1.7827
106	1.6644	1.7024	1.6452	1.7220	1.6258	1.7420	1.6061	1.7624	1.5861	1.7832
107	1.6660	1.7037	1.6470	1.7231	1.6277	1.7428	1.6083	1.7631	1.5885	1.7837
108	1.6676	1.7050	1.6488	1.7241	1.6297	1.7437	1.6104	1.7637	1.5909	1.7841
109	1.6692	1.7062	1.6505	1.7252	1.6317	1.7446	1.6125	1.7644	1.5932	1.7846
110	1.6708	1.7074	1.6523	1.7262	1.6336	1.7455	1.6146	1.7651	1.5955	1.7851
111	1.6723	1.7086	1.6540	1.7273	1.6355	1.7463	1.6167	1.7657	1.5977	1.7855
112	1.6738	1.7098	1.6557	1.7283	1.6373	1.7472	1.6187	1.7664	1.5999	1.7860
113	1.6753	1.7110	1.6574	1.7293	1.6391	1.7480	1.6207	1.7670	1.6021	1.7864
114	1.6768	1.7122	1.6590	1.7303	1.6410	1.7488	1.6227	1.7677	1.6042	1.7869
115	1.6783	1.7133	1.6606	1.7313	1.6427	1.7496	1.6246	1.7683	1.6063	1.7874
116	1.6797	1.7145	1.6622	1.7323	1.6445	1.7504	1.6265	1.7690	1.6084	1.7878
117	1.6812	1.7156	1.6638	1.7332	1.6462	1.7512	1.6284	1.7696	1.6105	1.7883
118	1.6826	1.7167	1.6653	1.7342	1.6479	1.7520	1.6303	1.7702	1.6125	1.7887
119	1.6839	1.7178	1.6669	1.7352	1.6496	1.7528	1.6321	1.7709	1.6145	1.7892
120	1.6853	1.7189	1.6684	1.7361	1.6513	1.7536	1.6339	1.7715	1.6164	1.7896
121	1.6867	1.7200	1.6699	1.7370	1.6529	1.7544	1.6357	1.7721	1.6184	1.7901
122	1.6880	1.7210	1.6714	1.7379	1.6545	1.7552	1.6375	1.7727	1.6203	1.7905
123	1.6893	1.7221	1.6728	1.7388	1.6561	1.7559	1.6392	1.7733	1.6222	1.7910
124	1.6906	1.7231	1.6743	1.7397	1.6577	1.7567	1.6409	1.7739	1.6240	1.7914
125	1.6919	1.7241	1.6757	1.7406	1.6592	1.7574	1.6426	1.7745	1.6258	1.7919
126	1.6932	1.7252	1.6771	1.7415	1.6608	1.7582	1.6443	1.7751	1.6276	1.7923
127	1.6944	1.7261	1.6785	1.7424	1.6623	1.7589	1.6460	1.7757	1.6294	1.7928
128	1.6957	1.7271	1.6798	1.7432	1.6638	1.7596	1.6476	1.7763	1.6312	1.7932
129	1.6969	1.7281	1.6812	1.7441	1.6653	1.7603	1.6492	1.7769	1.6329	1.7937
130	1.6981	1.7291	1.6825	1.7449	1.6667	1.7610	1.6508	1.7774	1.6346	1.7941
131	1.6993	1.7301	1.6838	1.7458	1.6682	1.7617	1.6523	1.7780	1.6363	1.7945
132	1.7005	1.7310	1.6851	1.7466	1.6696	1.7624	1.6539	1.7786	1.6380	1.7950
133	1.7017	1.7319	1.6864	1.7474	1.6710	1.7631	1.6554	1.7791	1.6397	1.7954
134	1.7028	1.7329	1.6877	1.7482	1.6724	1.7638	1.6569	1.7797	1.6413	1.7958
135	1.7040	1.7338	1.6889	1.7490	1.6738	1.7645	1.6584	1.7802	1.6429	1.7962
136	1.7051	1.7347	1.6902	1.7498	1.6751	1.7652	1.6599	1.7808	1.6445	1.7967

## Lampiran 5 Tabel R – Product Moment

Tabel r untuk df = 101 - 150

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967
119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943
121	0.1490	0.1771	0.2096	0.2315	0.2931
122	0.1484	0.1764	0.2087	0.2305	0.2920
123	0.1478	0.1757	0.2079	0.2296	0.2908
124	0.1472	0.1750	0.2071	0.2287	0.2897
125	0.1466	0.1743	0.2062	0.2278	0.2886
126	0.1460	0.1736	0.2054	0.2269	0.2875
127	0.1455	0.1729	0.2046	0.2260	0.2864
128	0.1449	0.1723	0.2039	0.2252	0.2853
129	0.1443	0.1716	0.2031	0.2243	0.2843
130	0.1438	0.1710	0.2023	0.2235	0.2832
131	0.1432	0.1703	0.2015	0.2226	0.2822
132	0.1427	0.1697	0.2008	0.2218	0.2811
133	0.1422	0.1690	0.2001	0.2210	0.2801
134	0.1416	0.1684	0.1993	0.2202	0.2791
135	0.1411	0.1678	0.1986	0.2194	0.2781
136	0.1406	0.1672	0.1979	0.2186	0.2771
137	0.1401	0.1666	0.1972	0.2178	0.2761
138	0.1396	0.1660	0.1965	0.2170	0.2752
139	0.1391	0.1654	0.1958	0.2163	0.2742
140	0.1386	0.1648	0.1951	0.2155	0.2733
141	0.1381	0.1642	0.1944	0.2148	0.2723
142	0.1376	0.1637	0.1937	0.2140	0.2714
143	0.1371	0.1631	0.1930	0.2133	0.2705
144	0.1367	0.1625	0.1924	0.2126	0.2696
145	0.1362	0.1620	0.1917	0.2118	0.2687
146	0.1357	0.1614	0.1911	0.2111	0.2678
147	0.1353	0.1609	0.1904	0.2104	0.2669
148	0.1348	0.1603	0.1898	0.2097	0.2660
149	0.1344	0.1598	0.1892	0.2090	0.2652
150	0.1339	0.1593	0.1886	0.2083	0.2643

## Lampiran 6 Tabel Distribusi F

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.81	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
121	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
122	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
123	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
124	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
126	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
127	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
128	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
129	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
130	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
131	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
132	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
133	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
134	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
135	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74

## Lampiran 7 Tabel Distribusi (T)

Titik Persentase Distribusi t (df = 81 –120)

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

## Lampiran 8 Surat Konsultasi Bimbingan Tugas Akhir



### UNIVERSITAS NASIONAL FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

S1- Manajemen, S1- Akuntansi, dan S1- Pariwisata

Jl. Sawo Manila No. 61 Pejaten, Pasar Minggu, Jakarta 12520 Telp: (021) 78833307, 7806700 (Hunting) Fax: 7802718, 7802719

P.O. Box 4741 Jakarta 12047 Homepage : <http://www.unnas.ac.id> E-mail : [febunus49@gmail.com](mailto:febunus49@gmail.com)

#### KONSULTASI BIMBINGAN

**Npm** : 203402516103  
**Nama** : WAHYU ANDIANTO  
**Program Studi** : Manajemen  
**Konsentrasi** : Manajemen SDM

#### KONSULTASI PEMBIMBING PROPOSAL

Tanggal	Materi Konsultasi	Status
27 November, 2023	pengubahan judul " pengaruh gaya kepemimpinan transaksional, lingkungan kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan pt. agramas group " menjadi " pengaruh gaya kepemimpinan, lingkungan kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan pt. agramas group " dikarenakan supaya variabelnya mencakup lebih besar dan menyeluruh	Sudah Ditanggapi
27 November, 2023	proposal skripsi bab I	Sudah Ditanggapi
27 November, 2023	proposal skripsi bab ii	Sudah Ditanggapi
27 November, 2023	proposal skripsi bab iii	Sudah Ditanggapi
27 November, 2023	proposal skripsi wahyu andianto	Sudah Ditanggapi
1 December, 2023	proposal skripsi wahyu andianto sudah di acc	Sudah Ditanggapi

#### KONSULTASI PEMBIMBING TUGAS AKHIR

Tanggal	Materi Konsultasi	Status
13 February, 2024	assalamualaikum pak, saya ingin melampirkan hasil revisi seminar proposal saya.	Sudah Ditanggapi

Tanggal	Materi Konsultasi	Status
13 February, 2024	assalamu'alaikum pak, saya ingin melampirkan kuesioner yang sayagunakan pada penelitian ini berikut hasil dari kuesioner tersebut  <a href="https://forms.gle/rmutds7ypvvgnewf9">https://forms.gle/rmutds7ypvvgnewf9</a>	Sudah Ditanggapi
17 February, 2024	assalamualaikum pak, saya ingin melampirkan kuesioner dan data yang saya untuk perusahaan yang saya teliti	Sudah Ditanggapi
17 February, 2024	assalamualaikum pak, saya ingin melampirkan hasil kerja bab iv	Sudah Ditanggapi
17 February, 2024	assalamualaikum pak, saya ingin melampirkan hasil pengerjaan bab v.	Sudah Ditanggapi
17 February, 2024	assalamu'alaikum pak, maaf menganggu waktunya. saya ingin melampirkan skripsi saya dari bab 1 - bab 5. final skripsi	Sudah Ditanggapi



## Lampiran 9 Hasil Turnitin

 **Similarity Report ID:** old:3618:52453329

<b>PAPER NAME</b> WAHYU ANDIANTO - TA	<b>AUTHOR</b> WAHYU ANDIANTO
<b>WORD COUNT</b> 18542 Words	<b>CHARACTER COUNT</b> 116359 Characters
<b>PAGE COUNT</b> 114 Pages	<b>FILE SIZE</b> 6.1MB
<b>SUBMISSION DATE</b> Feb 19, 2024 1:23 AM GMT+7	<b>REPORT DATE</b> Feb 19, 2024 1:24 AM GMT+7



- **18% Overall Similarity**  
The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.
  - 8% Internet database
  - 5% Publications database
  - Crossref database
  - Crossref Posted Content database
  - 18% Submitted Works database
- **Excluded from Similarity Report**
  - Bibliographic material
  - Quoted material



Summary