



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**TIPOLOGI INOVASI SEKTOR PUBLIK PADA PROGRAM  
JAKARTA GREEN INVESTMENT (JAKGREENVEST) DI  
PROVINSI DKI JAKARTA TAHUN 2023**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh  
gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P)

**Vicky Zaynul Firmansyah**

**203515516070**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**JAKARTA**

**2024**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**TYOLOGY OF PUBLIC SECTOR INNOVATION IN THE  
JAKARTA GREEN INVESTMENT (JAKGREENVEST)  
PROGRAM IN DKI JAKARTA PROVINCE IN 2023**

**Submitted as partial fulfilment of the requirements for the  
Bachelor of Public Administration Degree**

**Vicky Zaynul Firmansyah**

**203515516070**

**FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES  
PUBLIC ADMINISTRATION STUDY PROGRAM**

**JAKARTA**

**2024**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**JAKARTA**

**HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Vicky Zaynul Firmansyah  
NPM : 203515516070  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Tipologi Inovasi Sektor Publik Pada Program Jakarta  
Green Investment (JAKGREENVEST) Di Provinsi  
DKI Jakarta Tahun 2023  
Diajukan Untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar  
Sarjana Administrasi Publik (S.A.P)

Disetujui untuk diajukan,

Jakarta, 25 Januari 2024

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi

**Prof. Dr. Drs. Eko Sugiyanto, M.Si**

**Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si**



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**JAKARTA**

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Vicky Zaynul Firmansyah  
NPM : 203515516070  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Tipologi Inovasi Sektor Publik Pada Program Jakarta  
Green Investment (JAKGREENVEST) Di Provinsi  
DKI Jakarta Tahun 2023  
Diajukan Untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar  
Sarjana Administrasi Publik (S.A.P)

Disahkan,

Jakarta, 27 Februari 2024

Dosen Pembimbing

Dekan

Prof. Dr. Drs. Eko Sugiyanto, M.Si

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si



**UNIVERSITAS NASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**JAKARTA**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Vicky Zaynul Firmansyah

NPM : 203515516070

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Tipologi Inovasi Sektor Publik Pada Program Jakarta  
Green Investment (JAKGREENVEST) Di Provinsi  
DKI Jakarta Tahun 2023

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P) pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.**

**DEWAN PENGUJI**

Ketua Sidang : Dr. Zulmasyhur, M.Si. ....

Penguji 1 : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si. ....

Penguji 2 : Prof. Dr. Drs. Eko Sugiyanto, M.Si. ....

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 27 Februari 2024



## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda-tangan di bawah ini :

Nama : Vicky Zaynul Firmansyah  
NPM : 203515516070  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : Tipologi Inovasi Sektor Publik Pada Program Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST) Di Provinsi DKI Jakarta Tahun 2023

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran, pemaparan, dan hasil analisis asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian pernyataan ini saya buat, dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak mana pun.

Jakarta, 31 Januari 2023

Yang membuat pernyataan,



Vicky Zaynul Firmansyah

## ABSTRAK

Nama : Vicky Zaynul Firmansyah  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul : Tipologi Inovasi Sektor Publik Pada Program Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST) Di Provinsi DKI Jakarta Tahun 2023  
Pembimbing : Prof. Dr. Drs. Eko Sugiyanto, M.Si

Tipologi inovasi sektor publik pada program Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST) di Provinsi DKI Jakarta tahun 2023, merupakan salah satu instrumen dalam usaha penurunan emisi karbon dan transisi energi. Tujuan penelitian menganalisis program JAKGREENVEST berdasarkan dimensi tipologi inovasi publik dan dampaknya pada realisasi penanaman modal hijau atau *green investemnt* di DKI Jakarta. Penelitian ini menggunakan teori tipologi inovasi sektor publik oleh Halvorsen, Hauknes, Miles, & Roste, dengan 6 (enam) dimensinya. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan program JAKGREENVEST mampu menjawab tantangan dan komitmen pemerintah pada penciptaan *green investment*, *green economy*, dan *sustainable development* di Provinsi DKI Jakarta. Dari enam (6) dimensi tipologi inovasi, terdapat 4 (empat) dimensi sudah berjalan dengan baik dan 2 (dua) dimensi perlu adanya perbaikan. Dimensi pertama pelayanan baru atau pelayanan yang diperbaiki mampu menjawab komitmen pemerintah terkait pembangunan rendah karbon. Dimensi kedua inovasi proses sudah berjalan dengan baik dengan adanya proses penciptaan iklim investasi hijau, perbaikan regulasi investasi, dan mengendalikan kondisi pasar modal di Jakarta. Dimensi ketiga inovasi administratif sudah baik, terlihat dengan adanya pelayanan investasi berbasis *dashboard* pelayanan yang cepat, mudah, dan aman dengan berbagai menu pelayanan yang ada. Dimensi keempat perubahan radikal pada rasionalitas, mampu berjalan dengan baik dengan dukungan motivasi dan apresiasi yang diberikan oleh pemerintah kepada para pegawai, serta perumusan Jakarta menjadi pusat bisnis global. Dimensi kelima inovasi sistem, perlu adanya peningkatan pada mengenalkan, promosi dan edukasi program JAKGREENVEST ini kepada semua pihak yang terlibat. Dimensi keenam inovasi konseptual, perlu adanya peningkatan pemahaman tentang *green inevestmen* kepada para pegawai, sebab konsep ini masih sangat baru. Dampak tipologi inovasi pada program JAKGREENVEST mampu memberikan kenaikan realisasi investasi hijau di Jakarta dengan adanya 15 (lima belas) proyek investasi hijau dan ditargetkan nilai investasi akan lebih dari Rp200 triliun pada tahun 2024. Untuk memperkuat prgram ini harus ada perbaikan pada aspek *service performance service innovation*, dan *service quality*.

Kata Kunci : Jakgreenvest, Green Investment, Rendah Karbon, Tipologi Inovasi

## **ABSTRACT**

Name : Vicky Zaynul Firmansyah  
Study Program : Public Administration  
Title : Typology of Public Sector Innovation in the Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST) Program in DKI Jakarta Province in 2023  
Counsellor : Prof. Dr. Drs. Eko Sugiyanto, M.Si

*The typology of public sector innovation in the Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST) program in DKI Jakarta Province in 2023, is one of the instruments in efforts to reduce carbon emissions and energy transition. The purpose of the study is to analyze the JAKGREENVEST program based on the typological dimensions of public innovation and its impact on the realization of green investment in DKI Jakarta. This research uses the typology theory of public sector innovation by Halvorsen, Hauknes, Miles, & Roste, with its 6 (six) dimensions. This study used a qualitative descriptive method, with data collection techniques through in-depth interviews, observation, and documentation.*

*The results showed that the JAKGREENVEST program was able to answer the challenges and commitment of the government to the creation of green investment, green economy, and sustainable development in DKI Jakarta Province. Of the six (6) dimensions of innovation typology, 4 (four) dimensions are already running well and 2 (two) dimensions need improvement. The first dimension of new services or improved services can answer the government's commitment to low-carbon development. The second dimension of process innovation has been running well with the process of creating a green investment climate, improving investment regulations, and controlling capital market conditions in Jakarta. The third dimension of administrative innovation is good, as can be seen from the existence of dashboard-based investment services that are fast, easy and safe with various existing service menus. The fourth dimension is a radical change in rationality, able to run well with the support of motivation and appreciation given by the government to employees, and the formulation of Jakarta into a global business centre. The fifth dimension of system innovation needs to be an increase in introducing, promoting and educating the JAKGREENVEST program to all parties involved. In the sixth dimension of conceptual innovation, there needs to be an increased understanding of green investment to employees, because this concept is still very new. The impact of the innovation typology on the JAKGREENVEST program can provide an increase in green investment realization in Jakarta with 15 (fifteen) green investment projects and is targeted to have an investment value of more than Rp200 trillion by 2024. To strengthen this program, there must be improvements in aspects of service performance, service innovation, and service quality.*

*Keywords: Jakgreenvest, Green Investment, Low Carbon, Typology of Innovation*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat, ridho, dan hidayah-nya, setelah melalui proses perjuangan panjang di perkuliahan ini peneliti dapat menyelesaikan karya tulis dalam bentuk skripsi tepat waktu yang berjudul “Tipologi Inovasi Sektor Publik Pada Program Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST) Di Provinsi DKI Jakarta Tahun 2023”. Skripsi ini disusun untuk tugas akhir yang diajukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Strata Satu (S1) Sarjana Administrasi Publik pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Peneliti juga menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah berjasa sampai selesainya skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih tiada hingganya yang terhormat kepada:

1. Bapak Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.I.P., M.Si. selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Universitas Nasional.
4. Bapak Angga Sulaiman, S.I.P., M.AP. selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Kerjasama, dan SDM Universitas Nasional.
5. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si. selaku Kepala Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

6. Bapak Khoirul Abror Ad-Dluha Ghoni, S.AP., M.AP. selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
7. Bapak Prof. Dr. Eko Sugiyanto, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi, terima kasih yang sebesar-besarnya atas waktu dan tenaga yang sudah diberikan selama ini, serta telah membimbing, mengarahkan, dan mendidik sampai bisa menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
8. Bapak Budya Pryanto Putra, selaku Kepala Penanaman Modal dan staf pegawai di Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Provinsi DKI Jakarta yang telah menerima dan mengizinkan peneliti mencari data dan wawancara dalam memenuhi penelitian skripsi.
9. Kedua orang tua, Bapak Edy Mulyono dan Almarhumah Ibu Enik Rimindayati, serta keluarga besar yang telah memberikan nasehat, do'a, dan motivasi yang tiada hentinya kepada peneliti dalam menyusun dan menyelesaikan penelitian skripsi.
10. Bapak Miseri dan Ibu Sudarmi, kedua kakek dan nenek yang telah membesarkan dan mendidik selama ini dari kecil, terima kasih atas do'a setiap sujudnya, dan banyak pengorbanan yang tak ternilai harganya serta tidak akan terbalas sampai kapan pun, terima kasih.
11. Keluarga besar di Jakarta selama peneliti merantau, terima kasih Almarhum Bapak Ramdani, Ibu Istimah, Kakak Duwi Setiawan, Kakak Heri Setiawan, dan Kakak Avinda Sandinawati, telah menjadi rumah kedua dan memotivasi dalam menyelesaikan pendidikan sampai memperoleh gelar sarjana.

12. Ibu Dr. Mary Ismowati, M.Si, selaku dosen Administrasi Publik Universitas Nasional yang telah berjasa dalam mendidik dan memotivasi untuk fokus mengembangkan penelitian ini, serta banyak pengalaman yang diberikan.
  13. Kepada Bapak / Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional, atas ilmu dan bimbingannya selama peneliti menjalankan perkuliahan.
  14. Kepada Djarum Foundation dan Badan Amil Zakat Nasional Republik Indonesia, yang telah memberikan peneliti beasiswa bantuan dana, pelatihan pengembangan diri, pelatihan kompetensi dan pengalaman yang sangat berharga dalam program Djarum Beasisaplus 2022-2023 dan Beasiswa Cendekia BAZNAS 2023
  15. Teman-teman mahasiswa, BPH HIMAPUBLIK 2022-2023, para mahasiswa Beswan Djarum Jarangor, dan semua pihak yang terlibat dan tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu yang telah banyak membantu, mendukung, dan memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
- Peneliti menyadari baik secara materi penulisan dan penyusunan skripsi ini masih kurang sempurna, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan inspirasi bagi pengembangan ilmu ke depannya.

Jakarta, 12 Februari 2024



Vicky Zaynul Firmansyah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	<b>13</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>13</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>14</b>
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	14
1.4.2 Manfaat Praktis .....	15
<b>1.5 Sistematika Penulisan .....</b>	<b>16</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>18</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>18</b>
<b>2.2 Kerangka Teori.....</b>	<b>24</b>



2.2.1	Tipologi.....	24
2.2.2	Inovasi Pelayanan Sektor Publik.....	25
2.2.3	Green Investment .....	37
<b>2.3</b>	<b>Kerangka Pemikiran.....</b>	<b>44</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>48</b>
<b>3.1</b>	<b>Pendekatan Penelitian.....</b>	<b>48</b>
<b>3.2</b>	<b>Penentuan Informan .....</b>	<b>49</b>
<b>3.3</b>	<b>Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>51</b>
<b>3.4</b>	<b>Teknik Pengelolaan dan Analisis Data.....</b>	<b>53</b>
<b>3.5</b>	<b>Lokasi dan Jadwal Penelitian.....</b>	<b>56</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>57</b>
<b>4.1</b>	<b>Deskripsi Lokasi dan Objek Penelitian .....</b>	<b>57</b>
4.1.1	Gambaran Umum Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Provinsi DKI Jakarta.....	57
4.1.2	Dasar Berdirinya Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Provinsi DKI Jakarta.....	59
4.1.3	Visi dan Misi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Provinsi DKI Jakarta.....	61
4.1.4	Tugas dan Wewenang Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Provinsi DKI Jakarta .....	65
4.1.5	Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Provinsi DKI Jakarta .....	67

4.1.6	Gambaran Umum Inovasi Program Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST) .....	68
4.1.7	Dasar Pembentukan dan Tujuan Program Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST) .....	71
<b>4.2</b>	<b>Tipologi Inovasi Sektor Publik Pada Program Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST) Di Provinsi DKI Jakarta .....</b>	<b>72</b>
4.2.1	A New Or Improved Service (Pelayanan Baru Atau Pelayanan Yang Diperbaiki) .....	73
4.2.2	Process Innovation (Inovasi Proses) .....	79
4.2.3	Administrative Innovation (Inovasi Administratif) .....	85
4.2.4	System Innovation (Inovasi Sistem) .....	94
4.2.5	Conceptual Innovation (Inovasi Konseptual).....	102
4.2.6	Radical Change Of Rational (Perubahan Radikal Pada Aspek Rasionalitas).....	110
<b>4.3</b>	<b>Dampak Program Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST Pada Realisasi Investasi Hijau dan Pembangunan Berkelanjutan di Jakarta.....</b>	<b>114</b>
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>129</b>
5.1	Kesimpulan .....	129
5.2	Saran dan Rekomendasi .....	131
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>132</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>137</b>
Lampiran 1	: Surat Permohonan Penelitian.....	138

Lampiran 2 : Pedoman Wawancara.....	141
Lampiran 3 : Transkrip Wawancara.....	146
Lampiran 4 : Dokumentasi Penelitian.....	213
Lampiran 5 : Daftar Riwayat Hidup.....	216



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	22
Tabel 3.1	Penentuan Informan.....	50
Tabel 3.2	Jadwal Penelitian.....	56
Tabel 4.1	Jumlah Realisasi Investasi Hijau di DKI Jakarta Tahun 2020-2023..	117
Tabel 4.2	Daftar Proyek Investasi Hijau pada JAKGREENVEST.....	118
Tabel 4.3	Hasil Observasi Penelitian.....	126





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Peluang Investasi Hijau di Jakarta Tahun 2018-2030.....	7
Gambar 1.2	Realisasi Investasi Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) dan Penanaman Modal Asing (PMA) DKI Jakarta Tahun 2018-2022....	9
Gambar 2.1	Strategi Prioritas Penurunan GRK per Sektor di DKI Jakarta.....	43
Gambar 2.2	Kerangka Pemikiran.....	47
Gambar 4.1	Logo Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Provinsi DKI Jakarta.....	57
Gambar 4.2	Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Provinsi DKI Jakarta.....	67
Gambar 4.3	<i>Dashboard</i> atau <i>Website</i> Program Inovasi Jakarta Green Investment (JAKGREENVEST).....	69
Gambar 4.4	Alur Proses Pengajuan Investasi Hijau pada JAKGREENVEST...	88
Gambar 4.5	Menu <i>Data and Information Website</i> JAKGREENVEST.....	90
Gambar 4.6	Menu <i>Matchmaking Website</i> JAKGREENVEST.....	90
Gambar 4.7	Menu <i>Knowledge and Management System</i> JAKGREENVEST...	91
Gambar 4.8	Proyek-Proyek Potensi Investasi Hijau di Jakarta.....	94
Gambar 4.9	Media Sosial Jakarta Investment Center.....	99
Gambar 4.10	Aksi Sosialisasi dan Forum Diskusi Publik Tentang Investasi Jakarta Investment Forum (JIC) dan JIC Talks.....	102
Gambar 4.11	Desain Kebijakan Investasi Hijau di Provinsi DKI Jakarta.....	107
Gambar 4.12	Manfaat Tercapainya Ekonomi Hijau.....	124

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Permohonan Penelitian.....	138
Lampiran 2 : Pedoman Wawancara.....	141
Lampiran 3 : Transkrip Wawancara.....	146
Lampiran 4 : Dokumentasi Penelitian.....	213
Lampiran 5 : Daftar Riwayat Hidup.....	216

