



UNIVERSITAS NASIONAL

**ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA
DAERAH (APBD) KABUPATEN BOGOR TAHUN 2022**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik (S.AP)*

Disusun Oleh:

Rina Dellia Sari

203515516093

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

JANUARI 2024



NATIONAL UNIVERSITY

***ANALYSIS OF ACCOUNTABILITY AND TRANSPARENCY
MANAGEMENT OF THE REGIONAL REVENUE AND
EXPENDITURE BUDGET (APBD) OF BOGOR DISTRICT 2022***

THESIS

Submitted as partial fulfilment of the requirements for the Bachelor of Public

Administration Degree (S.Ap)

Created By:

Rina Dellia Sari

203515516093

FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCE

PUBLIC ADMINISTRATION

JANUARY 2024



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Rina Dellia Sari
Nomor Pokok Mahasiswa : 203515516093
Judul Skripsi : Analisis Akuntabilitas dan Transparansi
Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan
Belanja Daerah (APBD) Kab. Bogor Tahun
2022
Diajukan Untuk : Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi
Publik (S.AP)
Disetujui,
Jakarta, 29 Januari 2024
Dosen Pembimbing Ketua Program Studi Administrasi Publik

Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si

Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Rina Dellia Sari
NPM : 203515516093
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan
Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)
Kabupaten Bogor Tahun 2022
Diajukan Untuk : Memenuhi salah satu dari pernyataan untuk
memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu
Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional

Disetujui untuk diajukan,
Jakarta, 27 Februari 2024


Dosen Pembimbing,

Drs. Hilmi rahman Ibrahim, M.Si

Dekan

Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN

 UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

★
HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh:


Nama : Rina Delia Sari
NPM : 203515516093
Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Bogor Tahun 2022

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Dewan Penguji

Ketua Sidang : Dr. Irma Indrayani Arief, S.I.P., M.Si
Penguji 1 : Moh Dimiyati Soedja, S.Sos., M.Si
Penguji 2 : Drs. Hilmi rahman Ibrahim, M.Si



Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal : 27/Februari/2024

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rina Dellia Sari
NPM : 203515516093
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan
Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)
Kabupaten Bogor Tahun 2022

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah dipublikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain, atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau perguruan tinggi lainnya.

Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional. Demikian pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 27 Februari 2024

Yang membuat pernyataan,



Rina Dellia Sari

ABSTRAK

Nama : Rina Dellia Sari

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Bogor Tahun 2022

Dalam era reformasi saat ini, pengelolaan anggaran di berbagai daerah harus transparan dan akuntabel. Beberapa penelitian sebelumnya telah melakukan pengujian akuntabilitas dan transparansi pemerintah daerah dalam pengelolaan APBD. Dimana penelitian-penelitian tersebut menganalisis akuntabilitas dan transparansi terhadap beberapa daerah. Dengan adanya penelitian diatas peneliti berusaha menguji tingkat akuntabilitas Pemerintah Daerah dalam mengelola Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Bogor. Hal ini merupakan sesuatu yang menarik untuk dikaji lebih lanjut, guna mengevaluasi sejauh mana penerapan kedua prinsip tersebut serta menemukan solusi perbaikan dalam rangka meningkatkan kualitas pengelolaan keuangan daerah di masa mendatang. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dimana metode penelitian kualitatif merupakan metode ilmiah yang sering digunakan oleh peneliti di bidang ilmu sosial. Berdasarkan hasil analisis peneliti terhadap akuntabilitas dan transparansi pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Bogor Tahun 2022 Pada Kantor Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah (Bappenda) Kabupaten Bogor dapat ditarik dari hasil penelitian yang dilaksanakan. Maka saran yang dapat diberikan oleh peneliti terkait Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan APBD Kabupaten Bogor Tahun 2022 yaitu Bappenda Kabupaten Bogor dapat meningkatkan minat dan partisipasi masyarakat mengenai keuangan daerah, seperti melakukan sosialisasi atau menarik perhatian masyarakat dengan konten-konten edukasi mengenai keuangan lewat media massa/media sosial agar literasi keuangan masyarakat dapat meningkat.

Kata Kunci: *Akuntabilitas, Transparansi, Pengelolaan Anggaran, APBD*

ABSTRACT

Name : Rina Dellia Sari

Major : *Public Administration*

Thesis Tittle : *Analysis Of Accountability and Transparency Management Of The Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) Of Bogor District*

In the current era of reform, budget management in various regions must be transparent and accountable. Several previous studies have tested the accountability and transparency of local governments in managing the APBD. Where these studies analyze accountability and transparency in several regions. With the research above, researchers are trying to test the level of accountability of the Regional Government in managing the Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) of Bogor Regency. This is something interesting to study further, in order to evaluate the extent to which these two principles are implemented and find solutions for improvement in order to improve the quality of regional financial management in the future. This research uses qualitative research methods where qualitative research methods are scientific methods that are often used by researchers in the field of social sciences. Based on the results of the researcher's analysis of the accountability and transparency of the management of the 2022 Bogor Regency Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) at the Bogor Regency Regional Revenue Management Agency (Bappenda) Office, it can be drawn from the results of the research carried out. So the advice that can be given by researchers regarding Accountability and Transparency Management of the 2022 Bogor Regency Regional Budget is that the Bogor Regency Bappenda can increase public interest and participation regarding regional finance, such as conducting outreach or attracting public attention with educational content regarding finance via mass media/media social so that people's financial literacy can increase.

Keywords: Accountability, Transparency, Budget Management, APBD

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Bogor Tahun 2022”. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik Universitas Nasional.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa banyak sekali tantangan maupun kendala sehingga tentunya tanpa bantuan doa, semangat, dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi peneliti untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan masukan yang berupa saran dan kritik dari pembaca yang bersifat membangun dalam penyempurnaan skripsi ini.

Dengan segala keikhlasan dan kerendahan hati, peneliti juga menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan dan dukungan semangat dalam penyusunan skripsi ini. Sehingga pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. Drs. El Amry Bermawi Putera, M.A, selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.

3. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si, selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Angga Sulaiman, S.IP., M.AP, selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
5. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.I.P., M.Si, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
6. Bapak Khoirul Abror Ad-Dluha Ghoni, S.AP.,M.AP, selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
7. Drs. Hilmi Rahman Ibrahim, M.Si, selaku Dosen Pembimbing peneliti yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingan, saran, dan kritik terhadap penyusunan skripsi ini.
8. Kepada Bapak/Ibu Dosen pengajar Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional atas bimbingan, arahan, didikan dan motivasi yang diberikan selama perkuliahan berlangsung.
9. Kepada para Staf, Karyawan dan Karyawati Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional yang telah membantu peneliti dalam seluruh proses dan pengurusan kegiatan akademik kemahasiswaan.

10. Segala perjuangan saya hingga di titik ini saya persembahkan untuk dua orang hebat yang paling berharga dalam hidup saya, Bapak Supriyono dan Ibu Siti Aminah. Terimakasih atas limpahan kasih sayang dan cinta yang tulus, do'a yang tak pernah putus, materi, motivasi, nasehat, perhatian, pengorbanan yang diberikan membuat saya ingin melakukan yang terbaik untuk setiap kepercayaan yang diberikan.
11. Adik-adikku (Ridho, Khanza, dan Kenan), Terimakasih selalu menjadi hiburan dikala jenuh mengerjakan skripsi.
12. Teruntuk keluarga besar saya (Kakek-Nenek, Om-Tante, Pade-Bude, dan saudara-saudara lain), Terimakasih atas kasih sayang, serta keikhlasannya dalam mendidik, serta memberi doa restu yang tulus untuk segala hal baik dalam hidup saya.
13. Laki-laki baik hati yang hampir 4 tahun menemani saya, Bagas Priambodo S.Ikom, Terima kasih atas semua dukungan serta motivasinya, serta selalu meyakinkan saya bahwa saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
14. Amalya Raahiil Nadivia. Terima kasih sudah mengisi hari-hari saya selama kurang lebih 10 tahun ke belakang dengan canda tawa dan segala cerita hidupnya, semoga kita selalu bersama dan mampu mewujudkan satu per satu mimpi-mimpi kita.
15. Teman-teman rumahku yang luar biasa (Indri, Aqila, Hilal, Febriyan, Aldo, Adan, Hasan, Dika), Terima kasih selalu meluangkan waktu untuk bertemu dan berkumpul sehingga dapat mengurangi beban saya, tak lupa pula selalu

memberikan semangat dan dukungannya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

16. Kepada DPR (Di bawah Pohon Rindang), Terima kasih untuk Alwan Dwi Yanto, Elvaretta Ardelia, Jeane Fellicia, dan M. Rifki Rido yang sudah mewarnai masa-masa perkuliahan saya, serta bantuan dan motivasi nya selama penyusunan skripsi ini sehingga dapat menyelesaikannya dengan baik dan tepat waktu.
17. Teman-teman seperjuangan skripsi, khususnya Mahasiswa Administrasi Publik angkatan 2020 yang saling mendoakan dan memberi semangat dalam penyusunan skripsi ini.
18. Untuk Pimpinan dan Staff Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah (Bappenda) Kabupaten Bogor, Terima kasih telah memberikan izin dan telah membantu saya dalam melakukan pengumpulan data untuk menyempurnakan skripsi ini.
19. Kepada semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, Terima kasih atas segala bantuan, motivasi dan saran hingga kritik yang sangat bermanfaat bagi saya.
20. Tidak lupa pula berterima kasih kepada diri saya sendiri, yang sudah mau selalu berdiri, melangkahkan kaki hingga ada di titik ini. Terima kasih untuk tidak menyerah dan selalu berusaha mengerti segala sesuatu yang sebenarnya tidak mudah. Terima kasih telah memutuskan untuk selalu bertahan dan hidup, kelak untuk membuktikan bahwa anak perempuan pertama ini bisa berhasil dan membanggakan orang-orang tersayang.

Akhir kata saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.



Bogor, 20 Januari 2024

Rina Dellia Sari

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Secara Teoritis.....	6
1.4.2 Secara Praktis.....	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II.....	9
KAJIAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Kerangka Teori.....	12
2.2.1 Akuntabilitas.....	12
2.2.2 Transparansi.....	18
2.2.3 Pengelolaan Anggaran.....	24

2.2.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	28
2.3 Kerangka Pemikiran.....	33
BAB III.....	35
METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Pendekatan Penelitian.....	35
3.2 Lokasi & Waktu Penelitian.....	36
3.3 Penentuan Informan.....	36
3.4 Sumber Data.....	37
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6 Teknik Pengolahan Data.....	37
BAB IV.....	40
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Deskripsi Lokasi dan Objek Penelitian.....	40
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Bogor.....	40
4.1.2 Gambaran Umum Bappenda Kabupaten Bogor.....	43
4.1.3 Tujuan dan Fungsi Bappenda Kabupaten Bogor.....	43
4.1.4 Struktur Organisasi Bappenda Kabupaten Bogor.....	55
4.1.5 Visi Misi Bappenda.....	56
4.1.6 Tujuan Sasaran dan Strategi Kebijakan.....	57
4.2 Gambaran Umum APBD Tahun 2022.....	58
4.2.1 Dasar Hukum yang Mengatur APBD.....	61
4.3 Deskripsi Penerapan Akuntabilitas Pengelolaan APBD di Kabupaten Bogor.....	62
4.3.1 Kewajiban Seseorang.....	63
4.3.2 Pengukuran Tanggung Jawab.....	67
4.3.3 Kewajiban Melakukan Manajemen Yang Baik.....	72
4.4 Transparansi Pengelolaan APBD di Kab. Bogor.....	75
BAB V.....	83
PENUTUPAN.....	83

5.1 Kesimpulan.....	83
5.2 Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	88



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 2.2 Kerangka Pemikiran.....	34
Tabel 3.1 Jadwal dan Waktu Penelitian.....	36



DAFTAR GAMBAR

4.1 Logo Kabupaten Bogor.....	40
4.2 Peta Administrasi Kabupaten Bogor.....	42
4.3 Kantor Bappenda Kabupaten Bogor.....	43
4.4 Struktur Organisasi Bappenda Kabupaten Bogor.....	56
4.5 Laporan Realisasi Anggaran Pemda Tahun Anggaran 2022.....	60
4.6 Tampilan Website Bappenda.....	80



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	90
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	95
Lampiran 3 Surat Permohonan Izin Penelitian Skripsi.....	110
Lampiran 4 Dokumentasi Lapangan di Badan Pendapatan Pengelolaan....	111
Lampiran 5 Dokumentasi dengan Informan.....	112

