



UNIVERSITAS NASIONAL

**“STRATEGI PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH DALAM MENGOPTIMALKAN MEDIA PEMBELAJARAN DI
SDN KRAMAT JATI 11”**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat dalam mendapatkan Gelar Sarjana Ilmu

Administrasi Publik (S. AP)

ADITYA RIZKI RAMADHAN

NPM. 193515516045

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

2024



UNIVERSITAS NASIONAL

***“SCHOOL OPERATIONAL ASSISTANCE FUND MANAGEMENT
STRATEGY IN OPTIMIZING LEARNING MEDIA AT SDN KRAMAT JATI
11”***

THESIS

*Submitted as one of the conditions for obtaining Bachelor's Degree in Public
Administration (S. AP)*

ADITYA RIZKI RAMADHAN

NPM. 193515516045

FACULTY OF SOCIAL SCIENCE AND POLITICAL SCIENCE

DEPARTMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION

2024

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Aditya Rizki Ramadhan
NPM : 193515516045
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah
Dalam Mengoptimalkan Media Pembelajaran di SDN
Kramat Jati 11
Diajukan Untuk : Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Disetujui untuk diujikan
Jakarta, 29 Januari 2024

UNIVERSITAS NASIONAL

Dosen Pembimbing

Drs. Didit Setiabudi, M.Si.

Ketua Program Studi Administrasi Publik



Dr. Bambang Nur Avianto, M.Si.

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI



UNIVERSITAS NASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Aditya Rizki Ramadhan
Nomor Pokok Mahasiswa : 193515516045
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Dalam Mengoptimalkan Media Pembelajaran di SDN Kramat Jati 11
Diajukan untuk : Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)

Disahkan

Jakarta, 27 Februari 2024

Dosen Pembimbing

Drs. Didit Setiabudi, M.Si

Dekan

Dr. Erna Ernawati Chotim, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Aditya Rizki Ramadhan

NPM : 193515516045

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Dalam Mengoptimalkan Media Pembelajaran di SDN Kramat Jati 11

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Nasional.

Dewan Penguji

Ketua Sidang : Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si

Penguji 1 : Drs. Rusman Ghazali, M.Si., Ph.D

Penguji 2 : Drs. Didit Setiabudi, M.Si

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 17/Februari/2024

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS



UNIVERSITAS NASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
JAKARTA

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aditya Rizki Ramadhan
NPM : 193515516045
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah
Dalam Mengoptimalkan Media Pembelajaran di SDN
Kramat Jati 11

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Saya tidak mencantumkan tanpa pengakuan bahan-bahan yang telah di publikasikan sebelumnya atau ditulis oleh orang lain atau sebagai bahan yang pernah diajukan untuk gelar atau ijazah pada Universitas Nasional atau Perguruan Tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dengan peraturan yang berlaku di Universitas Nasional.

Demikian surat pernyataan ini saya buat.

Jakarta, 30 Januari 2024



Aditya Rizki Ramadhan

ABSTRAK

Nama : Aditya Rizki Ramadhan

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah

Dalam Mengoptimalkan Media Pembelajaran di SDN Kramat

Jati 11

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pengelolaan dana bantuan operasional sekolah dalam mengoptimalkan media pembelajaran di SDN Kramat Jati 11 untuk dapat mengurangi beban masyarakat khususnya murid dan orang tua dalam mendapatkan pendidikan yang berkualitas. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh beberapa permasalahan dalam pengelolaan dana bantuan operasional sekolah dalam mengoptimalkan media pembelajaran, yaitu kurang optimalnya sumber media pembelajaran, belum efektifnya pengawasan penggunaan dana bantuan operasional sekolah dari orang tua murid. Penelitian ini menggunakan kualitatif metode penelitian dengan pendekatan deskriptif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi pengelolaan dana bantuan operasional sekolah dalam mengoptimalkan media pembelajaran di SDN Kramat Jati 11 sudah cukup terlaksana dalam meningkatkan kualitas pendidikan. Namun, dalam pengawasannya belum maksimal dimana orang tua murid belum terlibat langsung dalam pengawasan penggunaan dana bantuan operasional sekolah. Sehingga dapat disimpulkan kembali bahwa strategi pengelolaan dana bantuan operasional sekolah dalam mengoptimalkan media pembelajaran di SDN Kramat Jati 11 ada sudah terlaksana namun belum dilakukan secara maksimal.

Kata Kunci : Strategi Pengelolaan, Dana Bantuan operasional sekolah

ABSTRACT

Name : Aditya Rizki Ramadhan

Program of Study : Public Administration

Thesis Title : School Operational Assistance Fund Management Strategy

In Optimizing Learning Media At SDN Kramat Jati 11

This research aims to determine the strategy for managing school operational assistance funds in optimizing learning media at SDN Kramat Jati 11 to reduce the burden on the community, especially students and parents, in getting quality education. This research was motivated by several problems in managing school operational assistance funds in optimizing learning media, namely less than optimal learning media sources, ineffective monitoring of the use of school operational assistance funds from parents. This research uses qualitative research methods with a descriptive approach. The results of this research show that the strategy for managing school operational assistance funds in optimizing learning media at SDN Kramat Jati 11 has been implemented sufficiently to improve the quality of education. However, supervision has not been optimal as parents have not been directly involved in monitoring the use of school operational assistance funds. So it can be concluded again that the strategy for managing school operational assistance funds in optimizing learning media at SDN Kramat Jati 11 has been implemented but has not been implemented optimally.

Keywords : *Management Strategy, School Operational Assistance Fund*

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat, karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan serta penulisan skripsi ini dengan baik, meskipun hasilnya masih jauh dari kata kesempurnaan. Tujuan dari pembuatan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional. Ketertarikan penulis dalam penulisan ini bermula adanya masalah dalam pemerataan kualitas pendidikan dan pemerintah menerapkan dana bantuan operasional untuk mengoptimalkan media pembelajaran.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan, motivasi dan bimbingan dari berbagai pihak dari masa perkuliahan sampai pada tahap penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan yang cukup sulit bagi penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih terutama kepada:

1. Bapak Dr. El Amry Bermawi Putera, M.A selaku Rektor Universitas Nasional.
2. Ibu Dr. Erna Ermawati Chotim, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
3. Bapak Dr. Aos Yuli Firdaus, S.IP., M.Si selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum dan Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
4. Bapak Angga Sulaiman, S.IP., M.AP selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Administrasi Umum Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu

Politik Universitas Nasional.

5. Bapak Dr. Bhakti Nur Avianto, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional.
6. Ibu Dr. Mary Ismowati, M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Sekolah Pascasarjana Universitas Nasional.
7. Bapak Drs. Didit Setiabudi, M.Si selaku Dosen Pembimbing saya yang telah menyediakan banyak waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penulisan skripsi ini. Peneliti juga mengucapkan terimakasih atas kesabaran dan keikhlasannya dalam memberikan dukungan maupun bimbingan selama proses penyusunan skripsi sampai pada sidang skripsi.
8. Seluruh Dosen khususnya para Bapak dan Ibu dosen Administrasi Publik terhormat. Terimakasih atas semua ilmu, pengetahuan, pendidikan moral yang telah diberikan.
9. Seluruh Staff bagian Sekretariat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Nasional yang sudah banyak membantu mengenai kebutuhan.
10. Terimakasih kepada Orang Tua saya Bapak Defly Chaniago dan Ibu Sri Redjeki dan Kakak saya Annisa Rizki Devianti dan kepada peneliti yang telah memberikan doa serta dukungannya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
11. Terimakasih kepada Astri, Nabil yang telah membantu serta memberikan dukungan dan doa dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Teruntuk teman-teman seperbimbingan terimakasih telah membantu dan

memberikan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

13. Teruntuk teman-teman seperjuangan skripsi khususnya mahasiswa Administrasi Publik angkatan 2019 yang saling memberikan dukungan satu sama lain dan telah memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.

14. Terimakasih untuk kekasih saya Dian Astuti yang telah mendukung dan doa selama pengerjaan skripsi.

15. Terimakasih Ibu Ina Narahati selaku Kepala Sekolah SDN Kramat Jati 11 yang telah membantu peneliti dalam melakukan pengumpulan data demi menyelesaikan penulisan skripsi ini.

16. Serta kepada semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih atas motivasi, bantuan, saran dan kritik yang sangat bermanfaat bagi peneliti.

Dengan kesadaran dan kerendahan hati, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari berbagai kekurangan dan kesalahan penulisan maupun materi yang disajikan. Maka dari itu penulis berharap akan ada tindak lanjut berupa saran dan kritik membangun setelah penyusunan skripsi ini agar dapat bermanfaat untuk semua.

Jakarta, 29 Januari 2024

Aditya Rizki Ramadhan

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Kerangka Teori.....	13
2.2.1 Strategi Pengelolaan	13
2.2.2 Tinjauan tentang Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	17
2.2.3 Media pembelajaran.....	24
2.3 Kerangka Pemikiran	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	28
3.1 Pendekatan Penelitian.....	28
3.2 Penentuan Informan	29
3.3 Sumber Data	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data	31
3.5 Teknik Pengelolaan & Analisis Data	32
3.6 Lokasi & Jadwal Penelitian.....	38

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian.....	39
4.1.1 Profil SDN Kramat Jati 11.....	39
4.1.2 Visi dan Misi SDN Kramat Jati 11	42
4.1.3 Tujuan	42
4.1.4 Struktur Organisasi SDN Kramat Jati 11.....	43
4.1.5 Fasilitas	44
4.1.6 Ekstrakurikuler.....	44
4.2 Hasil Penelitian.....	45
4.2.1 Strategi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah dalam Mengoptimalkan Media Pembelajaran di SDN Kramat Jati 11	45
4.2.1.1 Perencanaan	46
4.2.1.2 Pelaksanaan.....	52
4.2.1.3 Pengawasan.....	59
4.2.1.4 Evaluasi.....	66
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	72
BAB V PENUTUP.....	84
5.1 Kesimpulan.....	84
5.2 Saran	84
5.2.1 Saran Teoritis.....	84
5.2.2 Saran Praktis	85
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN.....	89
DOKUMENTASI.....	112
SURAT IZIN PENELITIAN SDN KRAMAT JATI 11	114
SURAT KETERANGAN PENELITIAN SDN KRAMAT JATI 11	115
HASIL TURNITIN	116
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	117

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	11
Tabel 3.1 Informan Peneliti.....	27
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	36
Tabel 4.1 Rekapitulasi Data SDN Kramat Jati 11.....	38
Tabel 4.2 Fasilitas SDN Kramat Jati 11	38
Tabel 4.3 Jumlah Siswa SDN Kramat Jati 11	39
Tabel 4.4 Hasil Observasi Penelitian	76



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	25
Gambar 4.1 Logo SDN Kramat Jati 11	37
Gambar 4.2 Struktur Organisasi SDN Kramat Jati 11	41



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	88
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	93
Lampiran 3 Identitas Sekolah SDN Kramat Jati 11	109

